

# CARGOM

GRAPPE MÉTROPOLITAINE DE  
LOGISTIQUE ET TRANSPORT DE MONTRÉAL

## RAPPORT ANNUEL

2018-2019





# L'ANNÉE EN UN COUP D'ŒIL

300



PUBLICATIONS SUR  
LES RÉSEAUX SOCIAUX



2 300 PARTICIPANTS  
À NOS ÉVÉNEMENTS



55  
MEMBRES



96 %

SATISFACTION  
LORS DES VISITES  
INDUSTRIELLES



5 700

PERSONNES SUIVENT CARGOM  
SUR LES RÉSEAUX SOCIAUX

1 700



HEURES D'IMPLICATION  
BÉNÉVOLE EN 2018

PARTICIPATION  
À PLUS DE

100



ÉVÉNEMENTS

2

« CargoM joue un rôle important en rapprochant les joueurs clés de l'industrie du transport et de la logistique afin de faire la promotion et de mettre en place des initiatives qui visent à améliorer la fluidité et la compétitivité de la plateforme logistique de Montréal. »

Olivier Quenneville  
Directeur principal, Affaires publiques, Canada, Canadien National

« Je tiens à exprimer toute ma gratitude envers CargoM! C'est un réel atout pour nous de pouvoir compter sur l'excellent service et les précieux conseils des membres de l'équipe. Un accompagnement sur mesure et des projets inclusifs en font un acteur incontournable de la scène logistique montréalaise. Merci CargoM! »

Mélissa Touré  
Leader Transport et Logistique, Décathlon

« Grâce à son rayonnement et au dynamisme de ses membres, CargoM est un partenaire privilégié pour le Centre interuniversitaire de recherche sur les réseaux d'entreprise, la logistique et le transport. CargoM permet d'aider au développement des collaborations de recherche avec les joueurs du milieu. »

Martin Trépanier, ing. Ph.D.  
Professeur titulaire, CIRRELT

# NOTRE MISSION

La mission de CargoM est de rassembler tous les acteurs de la logistique et du transport de marchandises du Grand Montréal, dont les activités favorisent la plaque tournante de Montréal, autour d'objectifs communs et d'actions concertées, en vue d'en accroître la cohésion, la compétitivité, la croissance et le rayonnement.

# NOTRE VISION

La vision de CargoM est de faire du Grand Montréal une plateforme multimodale reconnue et recherchée pour sa performance opérationnelle et environnementale, pour sa contribution à la compétitivité de ses partenaires d'affaires et au développement économique de la région métropolitaine et du Québec.

Lancée en 2012 et s'inscrivant dans la stratégie de développement économique du Grand Montréal, CargoM, la Grappe métropolitaine de logistique et transport de Montréal, fait partie des 10 grappes métropolitaines déployées depuis 2006.

Nos actions sont structurées autour de 4 chantiers de travail, au sein desquels ses membres collaborent à mettre en place des outils, des projets et des initiatives qui ont pour objectif de participer au développement économique, d'améliorer la fluidité de la chaîne logistique, d'attirer de nouvelles entreprises, de mettre en valeur les emplois et la formation et de promouvoir à l'international la plaque tournante du Grand Montréal.

Les activités de CargoM sont soutenues financièrement par la Communauté métropolitaine de Montréal (CMM), le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH), le ministère de l'Économie et de l'Innovation (MEI) ainsi que par l'ensemble de ses membres.



Communauté métropolitaine  
de Montréal

Québec



# MOT DES MINISTRES

Le gouvernement du Québec est heureux de s'associer à CargoM. Depuis maintenant 6 ans, cette grappe industrielle assure le rayonnement de la région métropolitaine de Montréal en se positionnant comme un chef de file de l'industrie de la logistique et des transports.

Les objectifs de CargoM correspondent à maints égards à la vision que nous souhaitons mettre de l'avant dans le cadre du développement du secteur de la logistique au Québec.

En effet, le gouvernement du Québec compte prendre les dispositions nécessaires afin de miser sur les avantages concurrentiels que confère le Saint-Laurent par rapport aux grands marchés nationaux et internationaux. En rassemblant les forces des acteurs de l'industrie, CargoM contribue à l'attractivité logistique et commerciale du fleuve et de ses infrastructures, notamment en matière de transport intermodal.

Nous tenons donc à souligner l'importance du travail effectué par CargoM et à réitérer notre appui envers cet important partenaire de développement économique.



**François Bonnardel**  
Ministre des Transports et  
ministre responsable de  
la région de l'Estrie



**Pierre Fitzgibbon**  
Ministre de l'Économie et  
de l'Innovation et ministre  
responsable de la région  
de Lanaudière



**Chantal Rouleau**  
Ministre déléguée aux  
Transports et ministre  
responsable de la  
Métropole et de  
la région de Montréal

Votre  gouvernement

Québec 



# MOT DE LA MAIRESSE

Chaque jour, plus de 120 000 personnes manutentionnent des tonnes de marchandises dans le Grand Montréal.

Depuis 2012, CargoM agit comme un vecteur et un levier stimulant de l'industrie de la logistique et du transport. Cette importante grappe a contribué au positionnement de Montréal sur l'échiquier mondial comme porte d'entrée en Amérique du Nord et en tant que plaque tournante du transport de marchandises.

Si Montréal connaît une montée économique historique, c'est certainement grâce à des leaders comme CargoM. Je salue cette équipe exceptionnelle qui permet l'accroissement de la cohésion, de la compétitivité et du développement de l'ensemble de cet écosystème.

D'emblée, CargoM contribue à la vitalité économique et au rayonnement de la métropole comme plateforme multimodale reconnue et recherchée pour sa performance opérationnelle et environnementale.

Le transport est une activité névralgique. C'est pourquoi la Ville de Montréal a priorisé ce secteur industriel dans sa stratégie de développement économique. CargoM est un acteur clé de prospérité et permet, sans conteste, d'*Accélérer Montréal*.

Au cours des prochaines années, la fluidité du transport demeurera un défi de taille, en raison des travaux sur nos réseaux routiers, et c'est ensemble que nous continuerons de trouver des solutions pour poursuivre l'efficacité, la performance de tous les transports et l'ascension de CargoM.

2019 s'annonce prometteuse d'un point de vue économique. Merci à l'équipe de CargoM de contribuer à notre richesse collective.



**Valérie Plante**  
Mairesse de Montréal

**Montréal** 

Crédits photo : Martin Girard / shootstudio.ca

# MESSAGE DE LA PRÉSIDENTE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DU DIRECTEUR GÉNÉRAL DE CARGOM

*C'est avec joie que nous vous présentons le rapport annuel 2018-2019 de CargoM, la Grappe métropolitaine de logistique et transport de Montréal.*

Cette année encore nous avons travaillé sur plusieurs fronts et mené à terme des projets qui ont bien servi l'industrie. Nos efforts ont principalement été orientés vers la fluidité, le développement économique, le rayonnement et la main-d'œuvre. Entreprises de manière concertée, nos actions ont soutenu le positionnement du Grand Montréal comme plaque tournante incontournable en Amérique du Nord.

CargoM fêtait en juin dernier le 5<sup>e</sup> anniversaire de sa mise en œuvre. De nombreux membres, partenaires, consuls et politiciens étaient des nôtres au pavillon du Grand Quai du Port de Montréal pour marquer l'événement. Profitant de cette ambiance festive, la contribution des cofondateurs de la Grappe fut soulignée. Le travail et l'apport de M<sup>me</sup> Madeleine Paquin de Logistec Corporation, de M. Claude Robert du Groupe Robert, de M. François Hébert du Canadien National et de la soussignée ont permis l'existence de cet espace de collaboration et de mise en valeur de notre industrie.

Nous avons profité des 5 ans de mise en œuvre de CargoM pour effectuer une étude sur l'évolution de notre notoriété afin d'obtenir un portrait exhaustif de la portée de notre rayonnement et de l'importance de notre contribution à l'industrie. Les résultats, plus que positifs, démontrent que nous avons doublé notre visibilité sur le terrain et que notre présence dans les médias a connu une forte et constante croissance. Le sondage révèle également que 94 % des répondants estiment que l'impact des actions de CargoM auprès du secteur est favorable et 96 % considèrent la Grappe comme étant pertinente pour notre domaine d'activité.

Cette notoriété s'exprime également par le fait que la Grappe devient une référence. Nous sommes de plus en plus sollicités à faire partie de comités, notamment celui de la Politique de mobilité durable – 2030 de Transports Québec. Consultatif sous l'ancien gouvernement, ce comité est maintenant permanent. L'expertise de CargoM y sera mise à contribution. Notre savoir-faire est aussi utile à plusieurs autres comités, comme celui dédié au transport de la Chambre de commerce du Montréal métropolitain (CCMM), le comité consultatif de Mobilité Montréal et celui des zones industrialo-portuaires de Montréal, Contrecoeur-Varenes.

## Faits saillants

La fluidité étant au cœur de nos préoccupations, CargoM a présenté les résultats d'une étude portant sur l'extension et l'harmonisation des heures d'ouverture des terminaux. Suivant une rencontre avec une cinquantaine de participants, le déploiement d'un projet pilote fut accepté. Les terminaux de MGTP et Termont ont étendu et synchronisé leurs heures d'ouverture de 6 h à 17 h. Les résultats du projet, soit l'augmentation de 20 % du volume des camions à conteneurs et un niveau d'achalandage de 15,3 % après 15 h, furent présentés par le Port de Montréal. Plusieurs rencontres de suivi ont eu lieu avec les principaux acteurs, notamment avec les clients, pour arriver en septembre à l'extension définitive des heures d'ouverture jusqu'à 23 h. Ce prolongement quotidien de 9 heures dans les opérations de Termont et MGT a eu pour effet de diminuer la pression exercée sur une partie de la chaîne logistique. Aussi en lien avec la fluidité, CargoM a chapeauté cette année deux études, la première portant sur les mesures préférentielles en transport de marchandises et l'autre sur le transport maritime courte distance.

Afin de contribuer activement à notre développement sectoriel, nous sommes heureux d'annoncer l'obtention d'un financement pour la mise en place de notre Centre Zone Franche. Son mandat sera de promouvoir le commerce local et les investissements directs étrangers en agissant comme source de renseignements sur les politiques et les programmes canadiens relatifs aux zones franches. Ce guichet unique facilitera les échanges entre les entreprises et les agences fédérales. Le Centre Zone Franche renforcera la compétitivité et le rayonnement de la métropole et sa région.

Toujours dans la perspective de mettre de l'avant notre chaîne logistique, nous avons lancé officiellement notre nouveau site Internet Montréal transport logistique. Celui-ci permet de calculer des temps de transit via le port de Montréal, de promouvoir les avantages de notre chaîne logistique auprès des investisseurs étrangers et offre une bonne visibilité à nos membres et partenaires. Dernier outil complétant le Guide Ambassadeur, après le dépliant et la clé USB qui seront distribués à l'ensemble des délégations québécoises à l'étranger et à de nombreux consulats, le site Internet a été présenté à plusieurs consuls, à des importateurs et exportateurs ainsi qu'à des responsables de développement tant international qu'économique.







En partenariat avec le ministère de l'Économie et de l'Innovation (MEI), CargoM a organisé des visites industrielles 4.0 dont le mandat était de démystifier la transformation numérique des PME. Ces visites ont permis aux entreprises hôtes de présenter les opportunités qui s'offraient à elles et de démontrer comment elles ont surmonté les défis relatifs à l'implantation de nouvelles technologies. Vite complètes, les visites ont obtenu un taux de satisfaction de plus de 95 %. Merci aux deux entreprises, Groupe Robert et Quincaillerie Richelieu, qui nous ont chaleureusement accueillis !

La rareté de la main-d'œuvre étant l'un de nos enjeux, CargoM a organisé, le 19 novembre dernier, la 3<sup>e</sup> édition de sa Journée Carrières en transport et logistique. L'événement, rendu possible grâce au soutien financier de la Direction régionale de Service Québec de l'île de Montréal et du Canadien National, fut une grande réussite. Plus de 1 800 participants ont visité les 57 kiosques. Dans le but de faire connaître à la relève nos métiers et nos formations, nous avons sollicité plusieurs établissements scolaires. Les réponses furent positives et au-delà de 400 étudiants se sont déplacés au Grand Quai. Nous avons profité de leur présence pour les interroger sur leur perception du transport et de la logistique et sur leurs attentes face au marché du travail. Les résultats obtenus seront présentés et utilisés subséquemment lors de notre forum emploi.

Pour terminer, il nous faut reconnaître encore cette année le travail exceptionnel de nos administrateurs, membres du comité exécutif et du conseil d'administration, qui donnent généreusement de leur temps afin que CargoM puisse poursuivre sa mission de cohésion, de compétitivité, de rayonnement et de développement de la plaque tournante. Merci également à tous les membres de nos comités qui se sont plus que jamais mobilisés et qui ont largement mis leur talent et leur expertise à contribution. Enfin, remercions l'équipe de la permanence qui, par son professionnalisme et par ses efforts soutenus, s'est encore une fois surpassée en maintenant le cap sur nos objectifs.

CargoM compte maintenant plus de 50 compagnies et organismes membres et tient à souligner leur fidélité et leur appui. Cette année, nous avons créé une nouvelle catégorie de membres afin que les compagnies importatrices et exportatrices, les principales utilisatrices de la chaîne logistique, puissent participer activement aux discussions et aux actions de nos chantiers. Nous souhaitons cette année la bienvenue à Décathlon, AGD Verchères Express, Transcare Logistics Corporation, Cole international, Lowe's Canada, Air Canada Cargo, ACS Logistics, PDI et Synergie Canada qui se sont joints à la Grappe. Nos bailleurs de fonds, la Communauté métropolitaine de Montréal (CMM) et le gouvernement du Québec, étaient aussi au rendez-vous et nous leur en sommes très reconnaissants. Ils rendent possible la réalisation de nos actions et nous permettent de concrétiser nos projets.

Pour l'année 2019-2020, aspirons à la poursuite fructueuse de nos travaux afin de faire du Grand Montréal une plaque tournante encore plus compétitive.

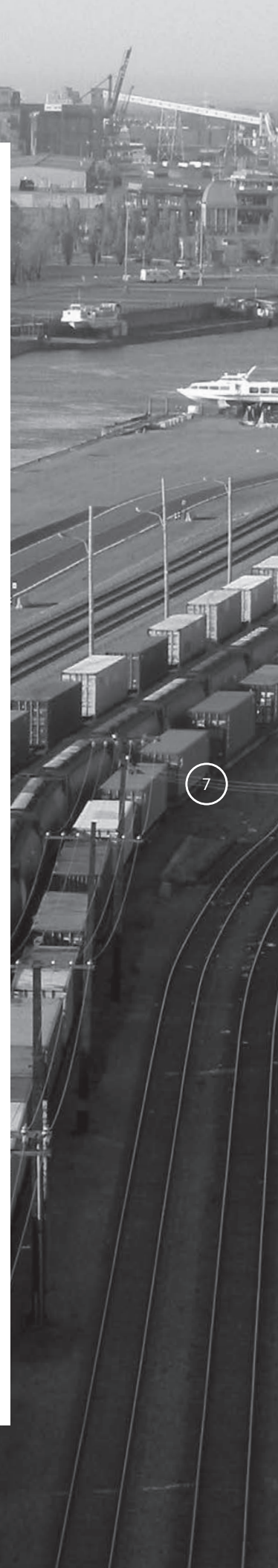
Bonne lecture et à l'année prochaine,



**Sylvie Vachon**  
Présidente du conseil d'administration  
Présidente-directrice générale  
Administration portuaire de Montréal



**Mathieu Charbonneau**  
Directeur général  
CargoM



# ÉQUIPE



**DIRECTEUR GÉNÉRAL**  
**MATHIEU CHARBONNEAU, MBA**  
mcharbonneau@cargo-montreal.ca  
514 508-2609 poste 222



**DIRECTRICE STRATÉGIE ET PROJETS**  
**MAGALI AMIEL, PH. D., MCILT**  
mamiel@cargo-montreal.ca  
514 508-2609 poste 223



**CHARGÉ DE PROJETS**  
**YVES MURRAY**  
ymurray@cargo-montreal.ca  
514 508-2609 poste 226



**ADJOINTE ADMINISTRATIVE**  
**KARINE DUDOGNON**  
kdudognon@cargo-montreal.ca  
514 508-2609 poste 221

## SUIVEZ-NOUS !

[cargo-montreal.ca](http://cargo-montreal.ca) • [montrealtransportlogistique.ca](http://montrealtransportlogistique.ca)



Pour vous inscrire à notre infolettre, consultez la page d'accueil de notre site Internet.

2100, av. Pierre-Dupuy, aile 2, bureau 2100, Montréal (Québec) H3C 3R5 • 514 508-2609



# COMITÉ EXÉCUTIF ET CONSEIL D'ADMINISTRATION

## COMITÉ EXÉCUTIF

### SYLVIE VACHON

#### PRÉSIDENTE

Présidente-directrice générale  
*Administration portuaire de Montréal*

### MADELEINE PAQUIN

#### VICE-PRÉSIDENTE

Présidente et chef de la direction  
*Logistec Corporation*

### MICHAEL A. GRIER

#### TRÉSORIER

Vice-président, Global Logistics  
*Dorel Industries Inc.*

### MARC CADIEUX

#### ADMINISTRATEUR

Président-directeur général  
*Association du camionnage du Québec*

### DARREN REYNOLDS

#### ADMINISTRATEUR

Directeur, Développement des affaires –  
ventes et marketing  
*Canadien National*

### VALÉRIE WELLS

#### SECRÉTAIRE

Directrice, Affaires juridiques  
*Administration portuaire de Montréal*

## CONSEIL D'ADMINISTRATION

### MARC CADIEUX

Président-directeur général  
*Association du camionnage du Québec*

### STÉPHANE CHEVIGNY

Président  
*Groupe Intersand*

### LEON DIRADOURIAN

Vice-président régional – Est du Canada  
*Kuehne + Nagel Ltd.*

### NATHALIE DROUIN

Directrice exécutive et Professeure  
*KHEOPS, ESG UQÀM École des sciences  
de la gestion*

### JULIEN DUBREUIL

Directeur général  
*Termont Montréal inc.*

### MICHAEL FRATIANNI

Président et chef de la direction  
*Société Terminaux Montréal Gateway*

### MARC GAGNON

Directeur, Affaires gouvernementales  
et conformité réglementaire  
*Fednav Limitée*

### JACQUES GRÉGOIRE

Directeur de portefeuille  
*Fonds de solidarité FTQ*

### MICHAEL A. GRIER

Vice-président, Global Logistics  
*Dorel Industries Inc.*

### JORDAN KAJFASZ

AVP Sales and Marketing, International  
Intermodal and Automotive  
*Canadien Pacifique*

### STÉPHANE LAPIERRE

Vice-président, Exploitation  
et développement aérien  
*Aéroports de Montréal*

### JEAN-ROBERT LESSARD

Vice-président, Affaires publiques  
*Groupe Robert*

### MADELEINE PAQUIN

Présidente et chef de la direction  
*Logistec Corporation*

### YVON PELLETIER

Président et chef de la  
direction Intérimaire  
*Association des employeurs maritimes*

### CHARLES RAYMOND

Président-directeur général  
*Ray-Mont Logistics*

### DARREN REYNOLDS

Directeur, Développement des affaires –  
ventes et marketing  
*Canadien National*

### NORMAN TAM

Vice-président exécutif  
*Mediterranean Shipping Company  
(Canada) Inc.*

### LAURENT TOURIGNY

Président  
*Services de Transport Trac-World inc.*

### MARTIN TRÉPANIÉ

Directeur  
*CIRRELT, Université de Montréal*

### PATRICK TURCOTTE

Président  
*Groupe TYT*

### SYLVIE VACHON

Présidente-directrice générale  
*Administration portuaire de Montréal*

## OBSERVATEURS

### RICHARD LARUE

Directeur exécutif régional  
Gestion de programme et  
questions d'intérêts  
*Transports Canada*

### STÉPHANE PIGEON

Directeur, Direction de l'économie verte  
et de la logistique  
*Ministère de l'Économie  
et de l'Innovation*

### ÉLIANE SFEIR

Directrice  
*Ministère des Affaires municipales  
et de l'Habitation*

### MARIE-LOUP TREMBLAY

Conseillère en recherche,  
Développement économique  
*Communauté métropolitaine de Montréal*

### VALÉRIE WELLS

Directrice, Affaires juridiques  
*Administration portuaire de Montréal*

## PERMANENCE

### MAGALI AMIEL

Directrice stratégie et projets  
*CargoM*

### MATHIEU CHARBONNEAU

Directeur général  
*CargoM*

# MEMBRES

## TRANSPORT AÉRIEN

 Aéroports de Montréal

 Air Canada Cargo

## TRANSPORT ET TERMINAUX MARITIMES

 CMA CGM

 Empire Stevedoring

 Fednav Limitée

 Canada Steamship Lines

 Groupe Desgagnés inc.

 Groupe Océan

 Logistec Corporation

 Mediterranean Shipping Company (Canada) Inc.

 Société Terminaux Montréal Gateway

 Termont Montréal inc.

 Viterra

## TRANSPORT FERROVIAIRE

 Canadien National

 Canadien Pacifique

## EXPORTATEURS – IMPORTATEURS

 Décathlon

 Dorel Industries Inc.

 Intersand

 Société des alcools du Québec (SAQ)

## COMITÉS ET ASSOCIATIONS

 Armateurs du Saint-Laurent

 Association du camionnage du Québec

 Association des employeurs maritimes

 Camo-route




















 Comité sectoriel de main-d'œuvre de l'industrie maritime

 Fédération maritime du Canada

 Société de développement économique du Saint-Laurent



## TRANSPORT ROUTIER ET INTERMÉDIAIRES EN LOGISTIQUE

	ACS Logistics		Kuehne + Nagel Ltd
	AGD Verchères Express		Michel Rozon Transport
	Cole International		PDI
	Falcon International		Ray-Mont Logistics
	GETPAQ inc.		Services de Transport Trac-World inc.
	Groupe Lafrance		Simard Transport
	Groupe Robert		Synergie Canada
	Groupe TYT		Transcare Logistics Corporation
	GT Group inc.		Transport Dsquare
	Hunt Refrigeration (Canada) Inc.		

11

## ADMINISTRATIONS ET INFRASTRUCTURES PARTAGÉES

	Administration portuaire de Montréal
	Corporation de Gestion de la Voie Maritime du Saint-Laurent du Canada
	Fonds de solidarité FTQ
	Transports Québec

## INSTITUTIONS D'ENSEIGNEMENT ET DE RECHERCHE

	Cégep André-Laurendeau
	CIRRELT, Université de Montréal
	École des dirigeants, HEC Montréal
	ESG UQAM École des sciences de la gestion
	Institut d'innovation en logistique du Québec

# 4 CHANTIERS



## CHANTIER 1 OPPORTUNITÉS DE DÉVELOPPEMENT SECTORIEL



## CHANTIER 2 COMMUNICATION ET RAYONNEMENT



## CHANTIER 3 INNOVATION ET FLUIDITÉ



## CHANTIER 4 MAIN-D'ŒUVRE

## ORIENTATIONS

Augmenter notre impact sur la **prospérité et le développement économique** de la chaîne logistique de la région métropolitaine.

Promouvoir le Grand Montréal comme étant une infrastructure logistique **incontournable**.

**Optimiser la fluidité** de la plaque tournante et s'appuyer sur l'innovation pour devenir la porte d'entrée vers l'Amérique du Nord.

Collaborer avec les associations sur des projets visant la **formation, l'attraction** et la **réduction des talents**.

12

## LES COMITÉS AD-HOC

### Comité fret aérien

- › Discussion avec les acteurs des opportunités d'attraction de nouveaux marchés
- › Collaboration avec les acteurs pour dynamiser le fret aérien

### Comités externes

- › Membre du comité consultatif de Mobilité Montréal
- › Membre de Conseil emploi métropole
- › Membre du comité de suivi sur la Politique de mobilité durable – 2030 du gouvernement du Québec
- › Membre du comité multisectoriel du Palais des congrès de Montréal
- › Membre du comité transport de la Chambre de commerce du Montréal métropolitain
- › Membre du comité des Zones industrialo-portuaires de :
  - Montréal;
  - Contrecoeur-Varennes;
  - Sainte-Catherine.



## CHANTIER 1

# OPPORTUNITÉS DE DÉVELOPPEMENT SECTORIEL

Coprésidents  
du comité :



**Madeleine Paquin**  
Présidente et chef de la direction  
*Logistec Corporation*



**Laurent Tourigny**  
Président  
*Services de Transport  
Trac-World Inc.*

## MANDATS

Proposer des perspectives et des opportunités de développement.

Doter les intervenants du secteur de la logistique et du transport de marchandises du Grand Montréal d'outils et de mesures afin d'améliorer leur compétitivité et d'accroître leur contribution au développement économique du territoire.

## OBJECTIFS

Améliorer l'efficacité du transport et de la logistique dans le Grand Montréal.

Identifier les clés du succès pour attirer de nouveaux centres de distribution et faire du Grand Montréal une plaque tournante reconnue et recherchée pour sa compétitivité.

## RÉALISATIONS 2018

Présence et implication dans les travaux des Zones industrialo-portuaires (ZIP) de Contrecoeur-Varenes, Sainte-Catherine et Montréal.

Obtention d'une subvention pour la mise en place du Centre de Zone Franche (CZF) du Grand Montréal et recrutement d'un coordonnateur.

Rencontres avec des investisseurs étrangers (allemands, belges, indiens, français, qataris) afin de promouvoir la plaque tournante du Grand Montréal.

Conception et lancement du *Guide Ambassadeur* :

- › Finalisation des outils de promotion (clé USB, site Internet);
- › Déjeuner de présentation le 30 octobre 2018 – 14 pays représentés;
- › Mise en ligne du site Internet [montrealtransportlogistique.ca](http://montrealtransportlogistique.ca).

Dépôt d'un mémoire dans le cadre de la consultation sur le terminal Contrecoeur du Port de Montréal.

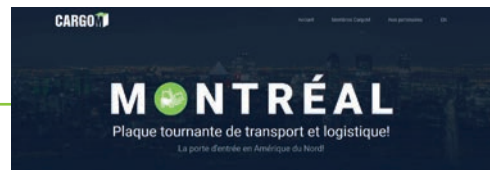
Entente avec le ministère de l'Économie et de l'Innovation (MEI) dans l'objectif d'exécuter les travaux de Go Québec qui s'inscrivent en complément de Zoom Montréal.

Rencontres avec Robert Beaudry, conseiller de ville du district Saint-Jacques et responsable du développement économique et commercial et des relations gouvernementales au comité exécutif de la Ville de Montréal.

Participation à l'Office de consultation publique de Montréal et dépôt d'un mémoire portant sur le développement du secteur Assomption sud – Longue-Pointe.

## PRINCIPAUX PROJETS EN COURS

- › Définition et mise en place d'une stratégie de relations publiques pour soutenir les opportunités de développement sectoriel.
- › Mission internationale à Munich, à l'occasion d'un congrès en transport et logistique, afin d'attirer de nouveaux investisseurs et partenaires de la chaîne logistique du Grand Montréal.
- › Promotion et diffusion internationale du *Guide Ambassadeur* pour faire connaître les atouts et attraits de la plaque tournante en logistique et transport de marchandises.
- › Étude sur la chaîne du froid portant sur la faisabilité d'implantation d'entrepôts frigorifiques.
- › Déploiement et promotion du Centre de Zone Franche (CZF).
- › Participation aux travaux des comités des ZIP de Contrecoeur-Varenes, Montréal et Sainte-Catherine.
- › Poursuite des travaux sur les pôles logistiques.
- › Accueil de délégations étrangères et organisation d'événements avec les consulats présents à Montréal afin de présenter notre secteur.



## CHANTIER 2

# COMMUNICATION ET RAYONNEMENT

Coprésidentes  
du comité :



**Nicole Trépanier**  
Présidente  
*Société de développement économique  
du Saint-Laurent*



**Marie-Chantal Savoy**  
Vice-présidente, stratégie  
et communications  
*Logistec Corporation*

## MANDATS

Bâtir une communication efficace et dynamique entre les gouvernements, la population et les parties prenantes sur les retombées positives du secteur de la logistique et du transport des marchandises dans le Grand Montréal.

Promouvoir les activités de la Grappe et mettre l'industrie de l'avant afin de faire rayonner le milieu du transport des marchandises et de la logistique.

## OBJECTIFS

Promouvoir auprès des gouvernements, de la population et des parties prenantes, les bénéfices et l'apport économique du secteur de la logistique et du transport de marchandises dans le Grand Montréal.

Participer activement au rayonnement international de la Grappe et de la plaque tournante de logistique et transport de Montréal.

## RÉALISATIONS 2018

Célébration du 5<sup>e</sup> anniversaire de CargoM et activités de réseautage lors de notre assemblée annuelle des membres et lors de la Journée Carrières.

Études de notoriété sur les cinq premières années de CargoM.

Dépôt d'un mémoire à Transports Canada dans le cadre de la consultation sur la modernisation des ports.

Promotion de l'industrie lors d'événements d'envergure :

- > Movin'on et co-organisation d'un atelier avec l'Administration portuaire de Montréal;
- > CILT International Convention – Wrocław;
- > Air Cargo Forum and Exhibition 2018 – Toronto;
- > 60<sup>e</sup> conférence annuelle de l'Association des administrations portuaires du Canada – Saint John;
- > 3<sup>e</sup> édition du Forum FDI – Ottawa;
- > Conférence du 70<sup>e</sup> anniversaire du CIFFA;
- > Cargo Logistics Canada – Vancouver;
- > RILA – Orlando.

Organisation de visites industrielles 4.0 chez Groupe Robert et à la Quincaillerie Richelieu en partenariat avec le ministère de l'Économie et de l'Innovation (MEI).

Déjeuner de présentation du *Guide Ambassadeur* – 14 pays représentés.

Rencontres de présentation de CargoM et de ses activités avec les représentants des instances gouvernementales (M<sup>me</sup> Chantale Rouleau, M. Robert Beaudry, M. Éric Girard).

Veille stratégique des médias et médias sociaux.

14

## PRINCIPAUX PROJETS EN COURS

- > Participation à la mission Munich dans le cadre du congrès de Transport Logistique Munich.
- > Campagne de promotion des emplois du secteur.
- > Définition et mise en place d'une stratégie de relations publiques.
- > Réalisations de capsules promotionnelles pour démystifier notre secteur.
- > Attraction d'événements en logistique et transport (congrès, conférences).
- > Visites industrielles (à confirmer).
- > Veille stratégique des médias et médias sociaux.





**Coprésidents  
du comité :**



**Marc Cadieux**  
Président-directeur général  
*Association du camionnage du Québec*



**Norman Tam**  
Vice-président exécutif  
*Mediterranean Shipping  
Company (Canada) Inc.*

## MANDATS

Favoriser le développement et l'implantation de projets bénéfiques au plus grand nombre d'utilisateurs de la chaîne logistique afin d'améliorer l'accès et la fluidité du transport par camion dans le Grand Montréal.

Contribuer à la mise en place de projets d'infrastructures et de technologies de pointe afin d'optimiser les opérations de logistique et de transport.

Soutenir les bonnes pratiques et valoriser l'utilisation des technologies de pointe dans l'industrie de la logistique et du transport afin d'améliorer la compétitivité des entreprises du secteur.

## OBJECTIFS

Participer activement à des comités afin de faire valoir notre industrie et, au besoin, créer des comités de concertation.

Mener des études complémentaires à celles existantes et conduire des projets pilotes spécifiques pour ensuite mesurer leurs retombées pour le Grand Montréal.

Adopter, partager et intégrer les meilleures pratiques et technologies de pointe de l'industrie tout en répondant à des objectifs de développement durable.

## RÉALISATIONS 2018

Projet d'extension et d'harmonisation des heures d'ouverture des terminaux :

- › Réalisation et présentation d'une étude;
- › Mise en place d'un projet-pilote d'harmonisation et d'extension des heures d'ouverture de 6 h à 17 h des terminaux de MGTP et de Termont;
- › Présentation des résultats du projet pilote;
- › Rencontre avec les grands donneurs d'ordre et clients de la chaîne (plus de 55 participants) pour déterminer les suites à donner au projet;
- › Mise en place d'une Table fluidité afin de travailler à des solutions pérennes servant à l'amélioration des opérations.

Collaboration avec JalonMTL et participation aux discussions et rencontres sur les diverses options de centre de distribution urbain (CDU).

Suivi du projet de Coop Carbone – ESG UQÀM École des sciences de la gestion sur le centre de logistique urbaine (CLU) de la rue Saint-Hubert et présentation des enjeux de livraison en milieu urbain lors de leur colloque.

Réflexions sur l'évolution et la mise à niveau des outils technologiques de CargoM :

- › Transfert de SPI-LI vers les serveurs du Port de Montréal;
- › Révision de la stratégie d'utilisation d'Ottoview;
- › Phase 2 et 3 du développement de l'application CargoMobile.

Réalisation d'une étude sur la faisabilité d'un projet de transport maritime courte distance (TMCD) entre la Rive-Sud et l'île de Montréal en collaboration avec FP Innovation et les Armateurs du Saint-Laurent.

Réalisation d'une étude sur le potentiel d'implantation de mesures préférentielles pour le transport de marchandises dans la grande région de Montréal en collaboration avec l'ACQ et le CIRRELT.

## PRINCIPAUX PROJETS EN COURS

- › Assurer le suivi de performance pour la chaîne logistique suivant l'extension des heures d'ouverture des terminaux.
- › Organisation d'une campagne de promotion et de rencontres sur l'extension des heures d'ouverture des terminaux.
- › Organisation d'un hackathon pour donner une nouvelle dimension, dynamique et portée à nos outils technologiques.
- › Réalisation d'une étude sur le coût d'utilisation de la chaîne logistique du Grand Montréal et définition d'indicateurs de performance.
- › Organisation de rencontres sur les mesures de mitigations dans le cadre des grands travaux, dont le tunnel Louis-Hippolyte-La Fontaine.



## CHANTIER 4 MAIN-D'ŒUVRE

Coprésidentes  
du comité :



**Nathalie Drouin**  
Directrice exécutive et Professeure  
*KHEOPS, ESG UQÀM École des sciences  
de la gestion*



**Mélissa Touré**  
Leader Transport et Logistique  
*Décathlon*

### MANDATS

Promouvoir les emplois du secteur auprès de la relève en démontrant les opportunités offertes par l'industrie ainsi que valoriser la formation et les politiques de rétention auprès des entreprises.

### RÉALISATIONS 2018

Journée Carrières 3<sup>e</sup> édition :

- › 57 kiosques;
- › 1 800 participants;
- › 400 étudiants présents (secondaire et collégial);
- › Présence de simulateurs et de camions;
- › Conférences sur les métiers en transport.

Animation de groupes de réflexion avec plus de 100 jeunes afin de cibler les enjeux d'attraction et de recrutement rencontrés par l'industrie.

Participation à l'atelier Interconnexion de la Chambre de commerce du Montréal Métropolitain (CCMM) – Conférences sectorielles en transport de marchandises.

Participation aux travaux du comité formation adéquation-emploi du Conseil Emploi Métropole en tant que membre du conseil d'administration.

Présence au Salon de l'immigration et de l'intégration 2018 afin de promouvoir les emplois en transport et logistique.

### OBJECTIFS

Comblent l'urgent besoin de relève dans ce secteur en misant sur des actions concrètes pour attirer les nouveaux talents.

Faire connaître auprès des jeunes et des personnes à la recherche d'une nouvelle carrière les opportunités offertes par l'industrie.

Participation au comité de travail – *Je choisis Montréal*.

Promotion des emplois et de la formation en transport et logistique par l'envoi d'infolettres dédiées à l'emploi.

Participation au comité Formation adéquation-emploi du secrétariat de la Stratégie maritime.

Participation à la création d'un nouvel AEC en transport et logistique (Cégeps André-Laurendeau, Champlaine et Lionel-Groulx).

Participation aux études sectorielles :

- › Comité sectoriel de main-d'œuvre de l'industrie maritime sur les besoins pour les métiers maritimes terrestres;
- › Secrétariat de la Stratégie maritime sur l'adéquation formation-emploi.

Présentation des métiers, des compétences du futur et des perspectives d'emplois en transport et logistique aux universitaires des cycles supérieurs et aux étudiants de plusieurs cégeps et écoles secondaires.

16

### PRINCIPAUX PROJETS EN COURS

- › Forum emploi afin de travailler avec les responsables des ressources humaines sur des initiatives de promotion des métiers et de recrutement.
- › Journée Carrières 4<sup>e</sup> édition.
- › Réflexion sur la numérisation du jeu *Suis le conteneur*.
- › Promotion des emplois (infolettre emploi et site Internet de CargoM).
- › Participation aux travaux du Conseil Emploi Métropole et aux travaux des différents comités.

**FAITES CARRIÈRE EN TRANSPORT ET LOGISTIQUE!**

**CARGO M** GROUPE MÉTROPOLITAIN DE LOGISTIQUE ET TRANSPORT DE MONTRÉAL

**JOURNÉE CARRIÈRES CargoM**  
Lundi 19 novembre 2018  
De 10h à 16h

Grand Quai du Port de Montréal  
200, rue de la Commune Ouest, Montréal  
Métro Place-d'Armes

▶ **ENTRÉE GRATUITE**

UN SECTEUR DYNAMIQUE QUI REGROUPE PLUS DE 6 000 ENTREPRISES ET REPRÉSENTE QUELQUE 120 000 EMPLOIS DIRECTS ET INDIRECTS DANS LA GRANDE RÉGION DE MONTRÉAL.

POUR EN APPRENDRE D'AVANTAGE SUR LES CARRIÈRES EN TRANSPORT ET LOGISTIQUE, CONSULTEZ NOTRE SITE INTERNET.



# ÉTATS FINANCIERS

<b>PRODUITS</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Contributions	399 166 \$	406 000 \$
Cotisations	249 458 \$	246 750 \$
Revenus d'activités	119 879 \$	219 452 \$
Autres revenus privés	28 461 \$	16 432 \$
<b>Total</b>	<b>796 964 \$</b>	<b>888 634 \$</b>
<b>CHARGES</b>		
Dépenses des chantiers	113 686 \$	178 796 \$
Salaires	388 919 \$	399 184 \$
Dépenses administratives	266 018 \$	293 747 \$
<b>Total</b>	<b>768 623 \$</b>	<b>871 727 \$</b>
<b>Excédent des produits sur les charges de l'exercice</b>	<b>28 341 \$</b>	<b>16 907 \$</b>

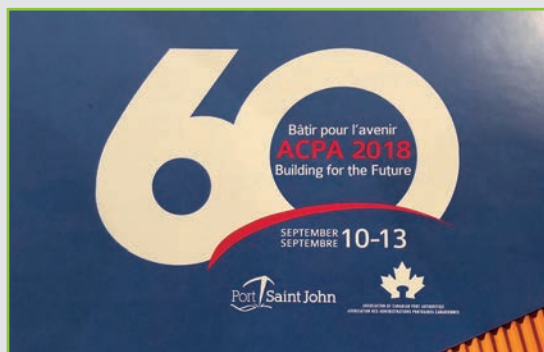
Les informations financières résumées ci-dessus sont tirées des états financiers audités par PricewaterhouseCoopers au 31 décembre 2018. Si vous souhaitez consulter les états financiers détaillés de CargoM, veuillez nous contacter.

Ambassadeur et promoteur de la plaque tournante du Grand Montréal à l'échelle **nationale et internationale**



**3 AU 6 JUIN 2018**

Convention internationale du CILT – Wrocław



**10 AU 13 SEPTEMBRE 2018**

60<sup>e</sup> Conférence annuelle de l'Association des administrations portuaires du Canada – Saint John



**17 OCTOBRE 2018**

Air Cargo Forum and Exhibition présenté par The International Air Cargo Association (TIACA) – Toronto



**23 OCTOBRE 2018**

Forum FDI organisé par Area Development et The CAI Global Group – Ottawa



**30 OCTOBRE 2018**

Présentation du site Internet Montréal transport logistique de CargoM – Montréal



**25 AU 27 FÉVRIER 2019**

Link 2019 organisé par Retail Industry Leaders Association (RILA) – Orlando



**5 AU 7 FÉVRIER 2019**

Cargo Logistics Canada – Vancouver



# LE GUIDE AMBASSADEUR DE CargoM

## Découvrez les avantages qu'offre la plaque tournante du Grand Montréal !

### Le Grand Montréal c'est :

Plus de **122 000 emplois** directs et indirects



Plus de **142 M de tonnes** métriques manutentionnés chaque année



Plus de **6 000 entreprises** en logistique et transport dans le Grand Montréal



**4,3 G\$ de retombées économiques** générées chaque année par l'industrie dans le Grand Montréal



### Le dépliant *Pourquoi choisir Montréal?*



Les 10 raisons d'utiliser Montréal pour développer vos affaires et les forces de notre chaîne logistique.

### La clé USB



Une panoplie de documents et de vidéos informatifs portant sur CargoM, ses membres et ses partenaires, sur la chaîne logistique et sur les différents accords économiques internationaux.

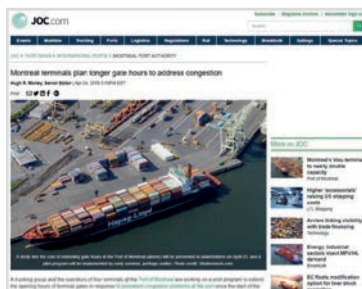
### Le site Internet [montrealtransportlogistique.ca](http://montrealtransportlogistique.ca)



Les nombreux atouts qui font de la métropole une porte d'entrée incontournable en Amérique du Nord, les acteurs clés de la chaîne logistique du Grand Montréal et un outil de calcul d'une sélection de temps de transit d'importation et d'exportation via Montréal.

[www.montrealtransportlogistique.ca](http://www.montrealtransportlogistique.ca)

# CargoM **DANS LES MÉDIAS**



**4 avril 2018**  
*Montreal terminals plan longer gate hours to address congestion*  
**JOC.com**



**31 août 2018**  
 Le Port de Montréal, pilier de la renaissance de Montréal  
**Le Devoir**



**11 avril 2018**  
 Sylvie Vachon, PDG Administration portuaire de Montréal – Modernisation du port de Montréal  
**ICI Radio-Canada**



**11 septembre 2018**  
 Projet pilote concluant : Heures d'ouverture prolongées aux terminaux de MGTP et Termont du Port de Montréal  
**Transport routier**



**17 mai 2018**  
 La prospérité selon Mathieu Charbonneau  
**Prospérité Québec**



**4 octobre 2018**  
 La main-d'œuvre doit être la priorité du gouvernement de la CAQ, disent les employeurs  
**Journal de Montréal**



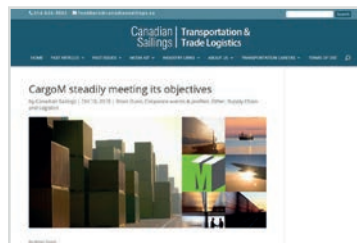
**30 mai 2018**  
 Un prestigieux comité stratégique multisectoriel est mis en place pour attirer à Montréal toujours plus de congrès internationaux  
**Blogue Palais des Congrès de Montréal**



**4 octobre 2018**  
 Stratégie nationale sur la main-d'œuvre, il faut poursuivre le travail  
**CPQ**



**11 juin 2018**  
 CargoM publie son bilan des activités 2017-2018  
**Transport Magazine**



**18 octobre 2018**  
 CargoM steadily meeting its objectives  
**Canadian Sillings**



# CargoM **DANS LES MÉDIAS**



**18 novembre 2018**  
Pénurie de main-d'œuvre : des emplois dans le transport disponibles  
*La Presse*



**18 novembre 2018**  
Des centaines d'emplois sont disponibles dans l'industrie du transport  
*Le Droit*



**19 novembre 2018**  
Journée carrières de CargoM : Plus de 1 500 participants, des embauches à venir  
*Transport Routier*



**20 novembre 2018**  
Participation record à la Journée carrières CargoM  
*Transport Magazine*



**11 décembre 2018**  
Panoplie d'emplois dans le domaine du transport dans la grande région de Montréal  
*Montréal.tv*



**13 décembre 2018**  
*Montréal port encourage les off-hour cargo pickup*  
*JOC.com*



**Janvier 2019**  
Montréal – Plaque tournante des échanges commerciaux  
*Montréal Économique*



**28 janvier 2019**  
L'ACQ et CargoM renouvellent leur appui à la mobilité durable  
*Transport routier*



**22 février 2019**  
L'une des fondatrices de CargoM honorée par ses pairs  
*Transport routier*



**6 mars 2019**  
Nouveau site Internet pour CargoM  
*Transport Routier*