CARGOM

GRAPPE MÉTROPOLITAINE DE
LOGISTIQUE ET TRANSPORT DE MONTRÉAL

RAPPORT ANNUEL **2020-2021**

L'année en un coup d'œil

650 publications
sur les réseaux sociaux

65 membres

Plus de 7 500 personnes
suivent CargoM sur les réseaux sociaux

Plus de 2 400 participants
à nos événements

Participation à plus de
50 événements

1 700 heures
d'implication bénévole en 2020

CargoM est un partenaire essentiel dans le développement de l'industrie du transport. Leur équipe de professionnels chevronnés contribue à la mise en place d'initiatives qui favorisent la compétitivité de nos membres. Ils sont toujours à l'écoute afin de répondre aux enjeux, ce qui contribue à améliorer l'efficacité de la chaîne logistique.

Marc Cadieux, Président-directeur général, *Association du camionnage du Québec*

CargoM est un partenaire important pour tous les acteurs du secteur des transports dans la grande région métropolitaine de Montréal. En joignant la Grappe, nous pouvons interagir avec plusieurs membres de notre industrie, partager les meilleures pratiques et optimiser nos opérations, et ce, à tous les niveaux de notre chaîne d'approvisionnement. Avec l'ensemble des défis que nous avons eu à surmonter dans les dernières années, CargoM s'est avérée une alliée de choix sur laquelle s'appuyer.

Yanick Rivard, Directeur logistique, approvisionnement et transport international, *Société des alcools du Québec*

CargoM est devenue un partenaire incontournable pour l'industrie de la logistique et du transport dans le Grand Montréal. Nous sommes fiers de collaborer avec l'équipe afin de soutenir le développement de l'industrie par une main-d'œuvre qualifiée. Avec son chantier main-d'œuvre, CargoM s'engage dans cette avenue afin d'avoir du personnel compétent et toutes les entreprises en seront gagnantes. Félicitations à CargoM de s'investir dans le capital humain!

Richard Lavallée, Directeur service de la formation continue, du service aux entreprises et des activités internationales, *Cégep André-Laurendeau*

Notre **mission**

La mission de CargoM est de rassembler tous les acteurs de la logistique et du transport de marchandises du Grand Montréal, dont les activités favorisent la plaque tournante de Montréal, autour d'objectifs communs et d'actions concertées, en vue d'en accroître la cohésion, la compétitivité, la croissance et le rayonnement.

Notre **vision**

La vision de CargoM est de faire du Grand Montréal une plate-forme multimodale reconnue et recherchée pour sa performance opérationnelle et environnementale, pour sa contribution à la compétitivité de ses partenaires d'affaires et au développement économique de la région métropolitaine et du Québec.

Lancée en 2012 et s'inscrivant dans la stratégie de développement économique du Grand Montréal, CargoM, la Grappe métropolitaine de logistique et transport de Montréal, fait partie des 10 grappes métropolitaines déployées depuis 2006.

Nos actions sont structurées autour de 4 chantiers de travail, au sein desquels ses membres collaborent à mettre en place des outils, des projets et des initiatives qui ont pour objectif de participer au développement économique, d'améliorer la fluidité de la chaîne logistique, d'attirer de nouvelles entreprises, de mettre en valeur les emplois et la formation et de promouvoir à l'international la plaque tournante du Grand Montréal.

Les activités de CargoM sont soutenues financièrement par la Communauté métropolitaine de Montréal (CMM), le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH), le ministère de l'Économie et de l'Innovation (MEI) ainsi que par l'ensemble de ses membres.

Communauté métropolitaine de Montréal

Québec

Mot des ministres

Montréal : plaque tournante du transport et de la logistique

La pandémie de COVID-19 a profondément bouleversé nos façons de faire dans la dernière année. Cette crise a permis d'identifier encore plus précisément les secteurs stratégiques et essentiels de l'économie québécoise, dont la logistique et le transport des marchandises.

Dès le début de la pandémie, le gouvernement du Québec et ses différents partenaires ont déployé des efforts considérables pour assurer le maintien sécuritaire des chaînes d'approvisionnement tel le transport routier, aérien, ferroviaire et maritime. Cette situation est venue avec de nombreux défis, que les acteurs en transport et en manutention de marchandises ont su relever avec brio. L'industrie a rapidement su adopter de nouveaux protocoles afin de s'adapter à la réalité.

Au Port de Montréal, l'intelligence artificielle a permis de repérer, puis de prendre en charge les conteneurs prioritaires. CargoM a travaillé en étroite collaboration avec l'ensemble des intervenants pour assurer le succès de ce projet.

Le gouvernement du Québec tient d'ailleurs à souligner le rôle actif de CargoM et ses capacités à identifier et à formaliser les façons de faire les plus efficaces. Nous saluons son initiative de recenser les espaces d'entreposage intérieurs et extérieurs de la région de Montréal pouvant éventuellement servir pour les marchandises en attente.

CargoM participe également au mouvement Relançons MTL, qui s'intéresse à l'économie post-COVID-19. Cette adhésion est d'autant plus avisée que, dans l'avenir, la logistique et le transport intermodal sont appelés à jouer un rôle central dans les activités de la métropole.

Conscient de l'importance des chaînes logistiques pour l'essor de notre économie, le gouvernement du Québec, dans le cadre de la Politique de mobilité durable – 2030, s'est engagé à appuyer la mise en place de services de transport performants pour les entreprises.

Au cours des 10 prochaines années, nous souhaitons investir massivement dans les infrastructures de transport, non seulement parce qu'elles contribuent au maintien et à la création d'emplois, mais aussi parce qu'elles permettent d'améliorer et de renforcer la compétitivité des entreprises québécoises sur les marchés nord-américains et mondiaux.

Nul doute que pour réaliser ses ambitieux projets, le gouvernement du Québec aura besoin de partenaires de qualité comme CargoM.

François Bonnardel
Ministre des Transports
et ministre responsable
de la région de l'Estrie

Pierre Fitzgibbon
Ministre de l'Économie
et de l'Innovation

Chantal Rouleau
Ministre déléguée aux
Transports et ministre
responsable de la Métropole
et de la région de Montréal

Jean Boulet
Ministre du Travail, de l'Emploi
et de la Solidarité sociale
et ministre responsable
de la région de la Mauricie

Votre gouvernement

Québec

Mot de la mairesse

Valérie Plante
Mairesse de Montréal

Crédits photo de la mairesse : Ville de Montréal / Sylvain Légaré

Montréal

La situation géographique de Montréal en a fait, tôt dans l'histoire, une porte d'entrée incontournable en Amérique du Nord. Notre métropole s'est imposée comme plaque tournante de première importance en matière de transport des marchandises et est devenue au fil des siècles un leader en la matière.

Aujourd'hui, plus que jamais, grâce à CargoM et à tout un écosystème dynamique, le Grand Montréal continue de s'affirmer en mettant à profit l'innovation et les expertises de pointe en mobilité durable et intelligente.

La crise sanitaire que nous traversons a permis de réaliser pleinement l'importance d'une chaîne d'approvisionnement fluide et performante pour livrer à la population les biens essentiels. Elle a permis de mettre en lumière l'impact de ce secteur de notre économie sur notre vie quotidienne.

Je profite de l'occasion pour saluer le travail, le dynamisme et l'apport incontestable de l'industrie du transport de marchandises à Montréal. Je salue particulièrement la capacité d'adaptation de CargoM et sa contribution à des projets structurants qui ont permis d'assurer la mobilité des marchandises durant cette période sans précédent.

Le Grand Montréal peut par ailleurs se réjouir de la volonté de la Grappe d'adopter les meilleures pratiques technologiques et environnementales. Le lancement du programme « Lean & Green », qui vise à réduire d'au minimum 20 % les émissions de CO_2 en cinq ans, au plus, chez les entreprises participantes, en témoigne. Ce programme européen est une première en Amérique !

La Ville de Montréal se réjouit de ces choix et de ces solutions innovantes et entend optimiser, avec tous les partenaires de l'industrie, le transport des marchandises et augmenter l'attractivité du Grand Montréal comme plaque tournante de commerce international.

Montréal s'engage aussi à adhérer à l'agenda 2030 pour des villes portuaires durables et appuie le Port de Montréal dans son développement.

Message de la présidente du conseil d'administration

Chers membres et partenaires de la Grappe,

Nous pouvons sans nul doute affirmer que cette année fut mouvementée. Nous nous souviendrons encore longtemps des efforts et de l'ingéniosité dont nous avons dû faire preuve afin de résoudre les défis engendrés par la pandémie. Notre chaîne logistique, éprouvée à de nombreux égards, a démontré sa très grande résilience et sa forte capacité à travailler en collégialité. Je profite de cette occasion pour souligner les efforts exceptionnels de tous nos travailleurs qui ont fait en sorte que les marchandises essentielles soient livrées dans nos hôpitaux et nos commerces.

CargoM a vite réagi à la crise. En plus des projets en cours, elle a rapidement mis sur pied des initiatives, comme $CargO_2^{AI}$ ou le recensement des espaces d'entreposage, qui ont répondu à des besoins pressants. Ces nouveaux outils ont été développés afin d'évoluer et de demeurer utiles à long terme. Je vous invite à lire le présent rapport afin de prendre connaissance des nombreux dossiers qui ont occupé notre année.

Je suis heureuse de rédiger pour la première fois le message de la présidente du conseil d'administration de CargoM. Je prends la présidence du conseil d'administration de la Grappe dans une situation exceptionnelle, mais où notre expertise est solidement implantée dans le Grand Montréal et largement reconnue par nos pairs. Je souligne le travail remarquable de Mme Sylvie Vachon qui a fondé et mis en place la Grappe et qui a su, au fil des ans, réunir notre communauté logistique autour de nombreux projets innovants et concertés. Je souhaite à Sylvie tous mes vœux de bonheur et une retraite bien remplie!

Je suis honorée de présider un conseil composé de membres ayant une influence incroyable et offrant un grand soutien à notre directeur général Mathieu Charbonneau et son équipe afin d'accroître la compétitivité mondiale de la chaîne logistique et du transport des marchandises du Grand Montréal. L'industrie a assurément uni ses efforts dans le but de rendre la chaîne plus forte, fluide, compétitive et fiable.

Présente depuis les balbutiements de cette aventure avec le Port de Montréal, Canadien National et le Groupe Robert, j'ai pu constater à titre de vice-présidente du conseil d'administration que la volonté de collaboration de notre secteur est sans cesse renouvelée afin de trouver des solutions créatives, efficaces et bénéfiques pour tous les acteurs de la chaîne logistique. Les heures d'implication bénévole des administrateurs et des membres des chantiers continuent de croître et prouvent ainsi que le mandat de concertation de CargoM est essentiel. Je les remercie, d'ailleurs, de leur appui, de leur engagement et de leur très grande disponibilité. Nos bailleurs de fonds — , le Gouvernement du Québec et la Communauté métropolitaine de Montréal (CMM) — , continuent de nous soutenir. Leur confiance est encore renouvelée, et nous les en remercions.

Cette année, nous avons la chance d'accueillir parmi nous de nouveaux joueurs à qui nous souhaitons la bienvenue : l'Alliance verte, Dômeplex, Emballages 4 coins, Express Mondor, Greenfield Global, Groupe Morneau, Groupe Pétrolier Norcan et TSPM. Ils font partie de notre grande famille qui regroupe maintenant 65 membres.

En terminant, je remercie Mathieu et toute l'équipe pour leur persévérance et pour l'ardeur qu'ils ont mise à la réalisation de leurs projets malgré la situation difficile vécue ces derniers mois.

Bonne lecture à tous et au plaisir de vous croiser en personne lors du retour à la normalité.

Madeleine Paquin
Présidente du conseil d'administration, CargoM
Présidente et chef de la direction
Logistec Corporation

Message du directeur général

Chers membres et partenaires de la Grappe,

Tout au long de cette année sous tension, CargoM a dû mettre sur pied des initiatives afin d'appuyer notre communauté logistique qui a subi, comme tant de secteurs, les répercussions inattendues de la COVID-19. D'ailleurs, nous remercions nos membres pour leur implication, bien qu'ils fussent grandement occupés ces derniers mois.

Au début de la pandémie, nous avons tout d'abord aidé les instances gouvernementales à bien cerner l'aspect essentiel du secteur de la logistique et du transport de marchandises. Nous avons ensuite informé nos membres et nos partenaires, par l'envoi fréquent d'infolettres portant sur les mesures sanitaires, les programmes d'aide aux entreprises et les nouveaux projets et événements servant à bien répondre aux défis engendrés par la situation sanitaire.

Au fort de la crise, la fermeture des commerces et des entreprises a entraîné des problématiques de stockage de marchandises. Afin d'aider notre secteur, nous avons mis sur pied un registre d'espaces libres d'entreposage intérieur et extérieur. L'inventaire est encore mis à jour régulièrement et nous souhaitons pérenniser cette initiative.

Afin d'assurer un approvisionnement efficace des biens de première nécessité, nous avons répondu à un appel de projets de Scale AI. En partenariat avec le Port de Montréal, nous avons déposé un projet de distribution rapide des marchandises essentielles. CargO$_2$^{AI}, développé en collaboration avec Ivado Labs, nous permet maintenant d'identifier et de traiter les marchandises de première nécessité en priorité. Développés afin de résoudre certaines problématiques engendrées par la COVID-19, ces outils demeureront utiles et applicables à d'autres secteurs, et ce, au-delà de cette crise.

CargoM a poursuivi la mise en œuvre de ses projets structurants faisant partie des réalisations prévues à l'agenda, notamment :

- Le dépôt auprès du ministère de l'Économie et de l'Innovation (MEI), en partenariat avec Propulsion Québec, d'un projet de zone d'innovation : *La Cité de la mobilité durable* (Chantier 1)
- Le lancement officiel du projet de certification « Lean & Green » (Chantier 2)
- La conception et la mise à jour d'outils de communication : dépliants, sites Internet, planches graphiques, etc. (Chantier 2)
- La publication d'études sur la chaîne du froid (Chantier 1) et sur le fret intermodal (Chantier 3)
- La 5e édition (virtuelle) de la Journée carrières (Chantier 4)
- La mise en œuvre du Programme d'immersion professionnelle en camionnage (PIPC) (Chantier 4)
- Des webinaires et des outils d'apprentissage sur les programmes de type zone franche (Centre zone franche)

Vous trouverez tous les détails relatifs à nos projets actuels et à venir dans le présent rapport.

Nous tenons à marquer le départ à la retraite, en décembre dernier, de la présidente de notre conseil d'administration, Mme Sylvie Vachon. Celle qui était présente depuis la création de CargoM a contribué par son implication indéfectible à l'adhérence et à la collaboration des grands joueurs de la chaîne logistique du Grand Montréal. Faisant partie des fondateurs de la Grappe nous avons acquis, sous sa gouverne, une solide expertise et une reconnaissance toujours grandissante auprès de nos partenaires. Merci infiniment, Sylvie, pour toutes ces belles années !

Nous sommes heureux d'annoncer de nouvelles nominations, dont celle de Mme Madeleine Paquin à titre de présidente du conseil d'administration. Vice-présidente de CargoM dès ses débuts et présidente et chef de la direction de LOGISTEC Corporation, Mme Paquin est reconnue pour son leadership et sa vaste connaissance des terminaux maritimes, de l'environnement et des affaires. Nous sommes aussi ravis d'annoncer les nouvelles nominations suivantes : M. Michael Grier, vice-président principal des opérations, Dorel Industries inc., est nommé vice-président et M. Darren Reynolds, directeur, développement des affaires, ventes et marketing, Canadien National, est maintenant responsable de la trésorerie. Nous leur souhaitons beaucoup de succès dans leurs nouvelles fonctions !

Pour ce qui est de l'équipe de la permanence, nous accueillons avec joie Mme Amy Lombard, qui occupe le poste de chargée de projets depuis décembre 2020 et qui est responsable des travaux des chantiers 1 et 3. Il est important de mentionner, particulièrement cette année, l'apport de notre équipe qui a fait preuve d'adaptabilité durant cette période difficile et qui a su garder le cap sur nos objectifs. Nous sommes fiers d'avoir, et de toujours maintenir, après plusieurs mois de télétravail, une forte cohésion et une capacité à réagir rapidement à toutes les situations imprévisibles qui ponctuent notre nouvelle réalité. Grand merci à Yves, Karine, Christian et Amy !

Bonne lecture et à l'année prochaine,

Mathieu Charbonneau
Directeur général
CargoM

Comité exécutif et conseil d'administration

COMITÉ EXÉCUTIF*

MADELEINE PAQUIN
PRÉSIDENTE (à partir de décembre 2020)
Présidente et chef de la direction
Logistec Corporation

SYLVIE VACHON
PRÉSIDENTE (jusqu'en décembre 2020)
Présidente-directrice générale
Administration portuaire de Montréal

MICHAEL GRIER
VICE-PRÉSIDENT
Vice-président principal des opérations
Dorel Industries inc.

DARREN REYNOLDS
TRÉSORIER
Directeur, développement des affaires
— ventes et marketing
Canadien National

MARC CADIEUX
ADMINISTRATEUR
Président-directeur général
Association du camionnage du Québec

VALÉRIE WELLS
SECRÉTAIRE ET OBSERVATRICE
Directrice, affaires juridiques
Administration portuaire de Montréal

CONSEIL D'ADMINISTRATION

JASON BROOKS (depuis octobre 2020)
Vice-président de la chaîne
d'approvisionnement et des achats
Mediterranean Shipping Company (Canada) inc.

THIAGO CAMPOS (à partir de novembre 2020)
Directeur général
CMA CGM Canada inc.

MATTHIEU CASEY
Directeur, gestion des revenus
et stratégie cargo
Air Canada Cargo

STÉPHANE CHEVIGNY
Président
Intersand

DOMENICO COSTANTINO
(à partir d'octobre 2020)
Directeur des ventes
Kuehne + Nagel Ltd.

LEON DIRADOURIAN
(jusqu'en septembre 2020)
Vice-président régional — Est du Canada
Kuehne + Nagel Ltd.

NATHALIE DROUIN
Directrice exécutive et professeure
KHEOPS, ESG UQÀM,
École des sciences de la gestion

GUILLAUM W. DUBREUIL
Gestionnaire principal,
affaires gouvernementales
Groupe CSL inc.

JULIEN DUBREUIL
Directeur général
Termont Montréal inc.

MICHAEL FRATIANNI
Président et chef de la direction
Société Terminaux Montréal Gateway

JACQUES GRÉGOIRE
Directeur de portefeuille
Fonds de solidarité FTQ

MARTIN IMBLEAU (à partir de janvier 2021)
Président-directeur général
Administration portuaire de Montréal

JORDAN KAJFASZ
AVP, ventes et marketing,
International Intermodal and Automotive
Canadien Pacifique

STÉPHANE LAPIERRE
Vice-président, exploitation
et développement aérien
Aéroports de Montréal

JEAN-ROBERT LESSARD
Vice-président, affaires publiques
Groupe Robert

JEAN-BAPTISTE LONGIN
(jusqu'en octobre 2020)
Directeur général
CMA CGM Canada inc.

CHARLES RAYMOND
Président-directeur général
Ray-Mont Logistics

NORMAN TAM (jusqu'en septembre 2020)
Vice-président exécutif
Mediterranean Shipping Company (Canada) inc.

MARTIN TESSIER
Président
Association des employeurs maritimes

LAURENT TOURIGNY
Président
Services de Transport Trac-World inc.

MARTIN TRÉPANIER
Directeur
CIRRELT, Université de Montréal

PATRICK TURCOTTE
Président
Groupe TYT

OBSERVATEURS

VALÉRIE LACASSE
Directrice des opérations et partenariats,
secrétariat à la région métropolitaine
Ministère des Affaires municipales
et de l'Habitation

RICHARD LARUE
Directeur exécutif régional, gestion
de programme et questions d'intérêts
Transports Canada

STÉPHANE PIGEON
Directeur, direction de l'économie verte
et de la logistique
Ministère de l'Économie et de l'Innovation

MARIE-LOUP TREMBLAY
Conseillère en recherche,
développement économique
Communauté métropolitaine de Montréal

PERMANENCE

MATHIEU CHARBONNEAU
Directeur général
CargoM

---

* Les membres du comité exécutif font également partie du conseil d'administration.

Équipe

MATHIEU CHARBONNEAU, MBA
Directeur général
mcharbonneau@cargo-montreal.ca
514 508-2609, poste **222**

YVES MURRAY
Chargé de projets, chantiers 2 et 4
ymurray@cargo-montreal.ca
514 508-2609, poste **226**

AMY LOMBARD
Chargée de projets, chantiers 1 et 3
(depuis décembre 2020)
alombard@cargo-montreal.ca
514 508-2609, poste **223**

CHRISTIAN T. KAMUDIMBA
Coordonnateur, Centre zone franche
ckamudimba@cargo-montreal.ca
514 508-2609, poste **225**

KARINE DUDOGNON
Adjointe administrative
kdudognon@cargo-montreal.ca
514 508-2609, poste **221**

LORI NELIS
Chargée de projets
(jusqu'en octobre 2020)

OCÉANE DINANT
Adjointe administrative
(contractuelle jusqu'en janvier 2021)

SUIVEZ-NOUS !

cargo-montreal.ca
montrealtransportlogistique.ca
zonefranchemontreal.ca

Pour vous inscrire à notre infolettre, consultez la page d'accueil de notre site Internet.

2100, av. Pierre-Dupuy,
aile 2, bureau 2100
Montréal (Québec) H3C 3R5
514 508-2609

Membres

TRANSPORT AÉRIEN

Aéroports de Montréal

Air Canada Cargo

TRANSPORT ET TERMINAUX MARITIMES

Arrimage Empire

CMA CGM Canada inc.

Groupe CSL inc.

Groupe Desgagnés inc.

Groupe Fednav

Groupe Océan

Groupe Pétrolier Norcan

Logistec Corporation

Mediterranean Shipping Company (Canada) inc.

Société Terminaux Montréal Gateway

Termont Montréal inc.

Viterra

TRANSPORT FERROVIAIRE

Canadien National

Canadien Pacifique

EXPORTATEURS — IMPORTATEURS

Décathlon

Dorel Industries inc.

Intersand

Société des alcools du Québec

COMITÉS ET ASSOCIATIONS

Alliance verte

Armateurs du Saint-Laurent

Association du camionnage du Québec

Association des employeurs maritimes

Camo-route

Comité sectoriel de main-d'œuvre de l'industrie maritime

Fédération Maritime du Canada

Société de développement économique du Saint-Laurent

TRANSPORT ROUTIER ET INTERMÉDIAIRES EN LOGISTIQUE

ACS Logistics

AGD Verchères Express

Bolloré Logistics

Cole International

Danaca Transport

Dômeplex

Emballages 4 coins

Express Mondor

GETPAQ inc.

Greenfield Global

Groupe Courchesne Larose

Groupe Lafrance

Groupe Morneau

Groupe Robert

Groupe TYT

GT Group inc.

Hunt Refrigeration (Canada) inc.

JF Hillebrand Canada inc.

Kuehne + Nagel Ltd

Michel Rozon Transport

PDI

Ray-Mont Logistics

Services de Transport Trac-World inc.

Simard Transport

Synergie Canada

Transport DSquare

TSPM

Valdev Parc Industriel

ADMINISTRATIONS ET INFRASTRUCTURES PARTAGÉES

Administration portuaire de Montréal

Corporation de Gestion de la Voie Maritime du Saint-Laurent

Fonds de solidarité FTQ

Transports Québec

INSTITUTIONS D'ENSEIGNEMENT ET DE RECHERCHE

Cégep André-Laurendeau

CIRRELT, Université de Montréal

École des dirigeants, HEC Montréal

ESG UQÀM, École des sciences de la gestion

Institut d'innovation en logistique du Québec

4 chantiers

1 OPPORTUNITÉS DE DÉVELOPPEMENT SECTORIEL

2 COMMUNICATION ET RAYONNEMENT

3 INNOVATION ET FLUIDITÉ

4 MAIN-D'ŒUVRE

ORIENTATIONS

Augmenter
notre impact sur la prospérité et le développement économique de la chaîne logistique de la région métropolitaine.

Promouvoir
le Grand Montréal comme étant une infrastructure logistique incontournable.

Optimiser
la fluidité de la plaque tournante et s'appuyer sur l'innovation pour devenir la porte d'entrée vers l'Amérique du Nord.

Collaborer
avec les associations sur des projets visant la formation, l'attraction et la rétention des talents.

Les comités **AD HOC**

COMITÉ FRET AÉRIEN

Coprésidé par Matthieu Casey, directeur, gestion des revenus et stratégies cargo, Air Canada Cargo et par Stéphane Lapierre, vice-président, exploitation et développement aérien, Aéroports de Montréal

COMITÉ SUR LES DONNÉES DE TRANSPORT DE MARCHANDISES

Coprésidé par la CMM et CargoM

COMITÉ AVISEUR DU CENTRE ZONE FRANCHE

Coordonné par CargoM et constitué des parties prenantes qui ont supporté la mise en œuvre du Centre zone franche

COMITÉS EXTERNES

- Membre du comité Mobilité Montréal
- Membre de la table métropolitaine sur la sécurité alimentaire et présidence du comité d'action d'optimisation de la chaîne d'approvisionnent
- Membre du Conseil emploi métropole
- Membre du comité de suivi sur la Politique de mobilité durable — 2030 du gouvernement du Québec
- Membre du conseil d'administration du Fonds climat du Grand Montréal
- Membre du comité multisectoriel du Palais des congrès de Montréal
- Membre du comité transport de la Chambre de commerce du Montréal métropolitain (CCMM)
- Membre du comité des Zones industrialo-portuaires de : Montréal, Contrecœur-Varennes, Sainte-Catherine.

Chantier 1
Opportunités de développement sectoriel

Coprésidents du comité

Madeleine Paquin
Présidente et chef de la direction
Logistec Corporation

Laurent Tourigny
Président
Services de Transport Trac-World inc.

Mandats

Proposer des perspectives et des opportunités de développement.

Doter les intervenants du secteur de la logistique et du transport de marchandises du Grand Montréal d'outils et de mesures afin d'améliorer leur compétitivité et d'accroître leur contribution au développement économique du territoire.

Objectifs

Améliorer l'efficacité du transport et de la logistique dans le Grand Montréal.

Identifier les clés du succès pour attirer de nouveaux centres de distribution et faire du Grand Montréal une plaque tournante reconnue et recherchée pour sa compétitivité.

Réalisations

Création de notre zone d'innovation nommée *La cité de la mobilité durable* en collaboration avec Propulsion Québec :
- Réalisation d'un plan d'action avec le groupe Aviséo pour notre secteur;
- Mise en place d'un comité aviseur;
- Plus d'une vingtaine de présentations à des acteurs de développement économique et politique;
- Dépôt officiel de la demande de notre zone d'innovation au MEI en novembre 2020;
- Obtention d'un financement pour une ressource dédiée pour deux ans pour la réalisation des projets de *La cité de la mobilité durable*.

Relançons MTL de la CCMM :
- Participation de CargoM à l'élaboration du plan de relance sectoriel de Relançons MTL et au forum Relançons MTL;
- Coorganisateur du forum Relançons MTL sur le transport et la logistique avec une participation de 350 personnes.

Organisation de webinaires pour explorer des opportunités sectorielles de développement avec différents pays dont : l'Italie, la France, la Belgique, l'Allemagne et les États-Unis.

Présentation des outils de promotion CargoM – *Guide Ambassadeur* aux représentants européens d'Investissement Québec (IQ).

Étude effectuée par CPCS en collaboration avec le Port de Montréal, la Ville de Montréal et CargoM sur la chaîne du froid : *Profilage de la chaîne froide du Grand Montréal et identification des opportunités d'affaires* et organisation d'un webinaire en collaboration avec Supply Chain Canada pour diffuser l'étude.

Collaboration avec le Port de Montréal dans l'organisation d'un webinaire sur la mise à jour du projet Contrecœur.

Réalisation de la mission virtuelle Savannah en collaboration avec IQ et World Trade Center Savannah.

Centre zone franche :
- Formations et outils d'apprentissage développés avec le Cégep André-Laurendeau dans un format d'atelier pour les entreprises;
- Création de planches graphiques illustrant des scénarios d'utilisation de programmes;
- Six webinaires organisés auxquels plus de 100 personnes ont participé provenant de 70 entreprises;
- Plus d'une dizaine d'entreprises rencontrées individuellement.

Principaux projets en cours

Mise en œuvre des projets associés à la zone d'innovation *La Cité de la mobilité durable* sur quatre grands axes, soit les données, la fluidité et la livraison urbaine, le développement du secteur agroalimentaire et la main-d'œuvre.

Promotion d'histoires de succès alignées sur le modèle Savannah, notamment en lien avec l'innovation et le développement économique du secteur.

Explorer les opportunités en lien avec l'Accord économique et commercial global (AECG) entre le Canada et l'Union européenne notamment à travers l'European Cluster Collaboration Platform.

Chantier 2
Communication et rayonnement

Coprésidents du comité

Marie-Chantal Savoy
Vice-présidente, stratégie et communications
Logistec Corporation

Guillaum W. Dubreuil
Gestionnaire principal, affaires gouvernementales
Groupe CSL inc.

Mandats

Bâtir une communication efficace et dynamique entre les gouvernements, la population et les parties prenantes sur les retombées positives du secteur de la logistique et du transport des marchandises dans le Grand Montréal.

Promouvoir les activités de la Grappe et mettre l'industrie de l'avant afin de faire rayonner le milieu du transport des marchandises et de la logistique.

Objectifs

Promouvoir auprès des gouvernements, de la population et des parties prenantes, les bénéfices et l'apport économique du secteur de la logistique et du transport de marchandises dans le Grand Montréal.

Participer activement au rayonnement international de la Grappe et de la plaque tournante de logistique et transport de Montréal.

Réalisations

Veille stratégique et promotion des activités de CargoM, de ses membres et de ses partenaires sur les différents médias sociaux (LinkedIn, Twitter, Facebook).

Publication d'infolettres bimensuelles afin d'informer les membres et partenaires de CargoM de l'évolution de la pandémie de la COVID-19.

Envoi de dix communiqués de presse, portant notamment sur les sujets suivants : le financement du projet Cargo$_2^{AI}$, la crise de la COVID-19 et sur le conflit de travail au Port de Montréal.

Campagne promotionnelle de grande envergure dans le cadre de la 5e Journée carrières de CargoM (radios, journaux, médias sociaux, etc.).

Mise à jour et création d'outils de communication :
- Guide ambassadeur
- Dépliant Devenir membre
- Dépliant Centre zone franche
- Création d'un portail d'entrée pour les trois sites Internet de CargoM

Depuis le début du conflit de travail entre le Syndicat des débardeurs et l'Association des employeurs maritimes (AEM) à l'été 2020, CargoM a tenu informés ses membres et ses partenaires grâce aux médias sociaux, aux infolettres et au site Internet. CargoM a également discuté régulièrement avec l'AEM :
- Envois de communications spéciales aux membres et partenaires;
- Rédaction et envoi d'une lettre pour demander un engagement plus fort auprès du fédéral dans la résolution du conflit. Rédaction et distribution aux membres d'un modèle de lettre afin qu'ils puissent aussi solliciter le gouvernement (M. Trudeau, Mme Tassi, M. Rodriguez et M. Alghabra);
- Sollicitation de l'appui de plusieurs joueurs et groupes de nos secteurs.

Principaux projets en cours

Planification d'une visite en Belgique afin de visiter les entreprises participantes à la certification « Lean & Green ».

Promotion de l'initiative de recension des espaces d'entreposage intérieur et extérieur afin de rendre cette information accessible à nos membres et partenaires.

Organisation de rencontre avec IQ afin de planifier les envois postaux des Guides ambassadeurs aux bureaux d'IQ à l'international (délégations et ambassades).

Promotion du guide d'utilisateur pour l'outil Cargo$_2^{AI}$.

Mise à l'avant, par différents moyens de communication, des initiatives vertes et des projets en mobilité durable des membres et partenaires.

Élaboration d'un guide pour les élus afin de présenter le secteur du transport et de la logistique.

Centre zone franche :
- Promotion des programmes auprès des entreprises, des municipalités et du réseau international d'IQ;
- Collaboration avec les autres centres zone franche dans le but d'avoir une visibilité pancanadienne.

Chantier 3
Innovation et fluidité

Mandats

Favoriser le développement et l'implantation de projets bénéfiques au plus grand nombre d'utilisateurs de la chaîne logistique afin d'améliorer l'accès et la fluidité du transport par camion dans le Grand Montréal.

Contribuer à la mise en place de projets d'infrastructures et de technologies de pointe afin d'optimiser les opérations de logistique et de transport.

Soutenir les bonnes pratiques et valoriser l'utilisation des technologies de pointe dans l'industrie de la logistique et du transport afin d'améliorer la compétitivité des entreprises du secteur.

Objectifs

Participer activement à des comités afin de faire valoir notre industrie et, au besoin, créer des comités de concertation.

Mener des études complémentaires à celles existantes et conduire des projets pilotes spécifiques pour ensuite mesurer leurs retombées pour le Grand Montréal.

Adopter, partager et intégrer les meilleures pratiques et technologies de pointe de l'industrie tout en répondant à des objectifs de développement durable.

Réalisations

Création d'un service d'aide par CargoM de recension d'offres et de demandes d'espaces d'entreposage intérieurs et extérieurs depuis le début de la pandémie en 2020 et diffusion de cette information aux membres et partenaires. En date de la dernière recension, plus de 2 millions de pieds carrés d'espace intérieur et près de 16,4 millions de pieds carrés d'espace extérieur ont été recensés.

Collaboration avec le ministère de l'Économie et de l'Innovation (MEI) et le ministère des Transports du Québec (MTQ) afin de mieux définir les services essentiels en lien avec la logistique et le transport de marchandises en période de pandémie.

Mise en œuvre de CargO$_2^{AI}$ (voir page 19 du présent rapport).

Participation à des appels hebdomadaires en lien avec la gestion de la chaîne logistique en période de pandémie, notamment avec le MTQ et Supply Chain Canada.

Réalisation de l'étude pour le compte de Transports Canada : *Intermodal freight & logistics and Intelligent Transportation Systems (ITS) in Canada.*

Finalisation de l'étude du Centre interuniversitaire de recherche sur les réseaux d'entreprise, la logistique et le transport (CIRRELT) à la demande de CargoM : *Examen des potentialités d'utilisation des infrastructures de transport collectif à des fins de transport de marchandises en milieu urbain.*

Organisation d'un événement en partenariat avec ScaleAI sur l'application de l'intelligence artificielle au secteur du transport et de la logistique.

Coprésidents du comité

Marc Cadieux
Président-directeur général
Association du camionnage du Québec

Julien Dubreuil
Directeur général
Termont Montréal inc.

Principaux projets en cours

Mise sur pied d'un comité de travail sur les enjeux relatifs aux conteneurs vides dans le Grand Montréal.

Étude de la possibilité de mettre sur pied une bibliothèque virtuelle de données en collaboration avec Jalon MTL.

Promotion de l'utilisation des heures prolongées des terminaux par la diffusion d'une histoire de succès avec un membre de CargoM.

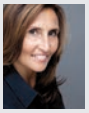
Évaluation de la possibilité de migrer l'application CargoMobile, outil d'aide à la décision pour les camionneurs, vers une autre plateforme et de la bonifier.

Finalisation de l'étude intermodale sur le territoire portuaire avec WSP.

Promotion à l'aide d'un guide d'utilisateur de l'outil CargO$_2^{AI}$ et mettre de l'avant les entreprises y participant.

Chantier 4
Main-d'œuvre

Coprésidents du comité



Nathalie Drouin
Directrice exécutive et professeure
KHEOPS, ESG UQÀM,
École des sciences de la gestion

Bernard Boulé
Directeur général
Camo-route

Mandat

Promouvoir les emplois du secteur auprès de la relève en démontrant les opportunités offertes par l'industrie ainsi que valoriser la formation et les politiques de rétention auprès des entreprises.

Objectifs

Combler l'urgent besoin de relève dans ce secteur en misant sur des actions concrètes pour attirer les nouveaux talents.

Faire connaître auprès des jeunes et des personnes à la recherche d'une nouvelle carrière les opportunités offertes par l'industrie.

Réalisations

Organisation de la Journée carrières 5e édition virtuelle :
- Une journée de clavardage et une plateforme active pendant 1 mois
- 36 compagnies présentes
- 239 postes affichés
- 264 CV déposés
- 500 participants inscrits à la plateforme (création de profils avec CV)
- 2 000 visiteurs sur la plateforme le jour de l'événement
- 7000 visites au total sur la plateforme du 15 octobre au 15 novembre
- Cinq événements en parallèle dont le lancement en présence de M. Jean Boulet, ministre du Travail, de l'Emploi et de la Solidarité sociale et de Mme Chantal Rouleau, ministre déléguée aux Transports et ministre responsable de la Métropole et de la région de Montréal

Recension, dans le cadre de la pandémie, des besoins en main-d'œuvre et diffusion de cette information auprès des membres et partenaires.

Début des travaux du projet financé par Conseil emploi métropole *Programme d'immersion professionnelle en camionnage (PIPC)* en collaboration avec Camo-route, le Centre de formation du transport routier de Saint-Jérôme (CFTR) et l'Association du camionnage du Québec (ACQ) :
- Élaboration du contenu des 4 activités;
- Conception de la campagne de promotion.

Tenue d'un webinaire en partenariat avec le Cégep André-Laurendeau sur les programmes de type zone franche offerts aux entreprises.

Participation aux travaux du comité formation adéquation-emploi du Conseil emploi métropole en tant que membre du conseil d'administration.

Promotion des emplois et de la formation en transport et logistique par l'envoi d'infolettres dédiées à l'emploi.

Principaux projets en cours

Journée carrières 6e édition.

Poursuite des travaux du *Programme d'immersion professionnelle en camionnage (PIPC)* – Formation des premières cohortes.

Participation au projet *Passerelle sectorielle* de la CCMM.

Participation au projet *Exploration carrières* de Montréal Relève.

Appui, collaboration et participation au projet de Camo-route — *Nouvelles technologies et professions du transport routier de marchandises.*

Réflexion sur la numérisation du jeu *Suis le conteneur.*

Promotion des emplois (infolettre emploi et site Internet de CargoM).

Participation aux travaux du Conseil emploi métropole (CEM) et aux travaux des différents comités main-d'œuvre

États financiers

PRODUITS	2020	2019
Contributions	410 000 $	390 000 $
Cotisations	246 608 $	261 966 $
Revenus d'activités	166 861 $	173 027 $
Autres revenus privés	604 175 $	157 033 $
TOTAL	**1 427 644 $**	**982 026 $**

CHARGES		
Salaires	464 898 $	454 008 $
Dépenses administratives	168 817 $	247 642 $
Dépenses des chantiers	766 785 $	249 790 $
TOTAL	**1 400 500 $**	**951 440 $**

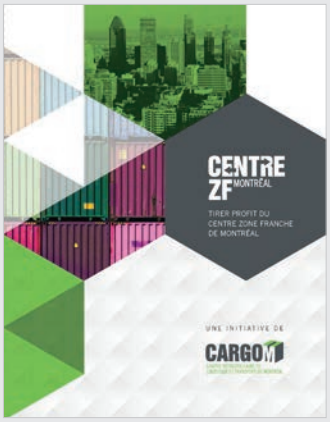
EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES DE L'EXERCICE	**27 144 $**	**30 586 $**

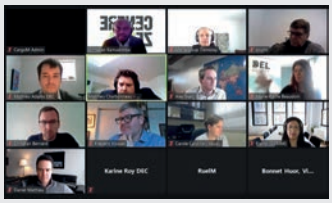
Les informations financières résumées ci-dessus sont tirées des états financiers audités par PricewaterhouseCoopers au 31 décembre 2020. Si vous souhaitez consulter les états financiers détaillés de CargoM, veuillez nous contacter.

CENTRE ZF MONTRÉAL

CargoM est le récipiendaire de la désignation de Centre zone franche pour le Grand Montréal. Cette reconnaissance fait de notre Grappe le point de service pour toutes les entreprises locales ou étrangères qui veulent s'informer des différents programmes de report des droits de douane. Les activités du Centre zone franche sont orientées par le comité aviseur mis en place au moment de la désignation.

Pour plus d'informations, consultez notre site Internet :
zonefranchemontreal.ca





COMITÉ DE TRAVAIL DU CENTRE ZONE FRANCHE

- La CMM
- La Ville de Montréal
- Le Port de Montréal
- Aéroports de Montréal
- Montréal International
- La CCMM
- La Chambre de commerce de l'Est de Montréal
- Développement économique de l'agglomération de Longueuil (ORPEX)
- La Ville de Laval (ORPEX)
- Développement économique Contrecœur
- Développement économique Vaudreuil-Soulanges
- PME MTL

ACTIONS À VENIR

- Répertoire des entrepôts de stockage de douanes réfrigérés et non réfrigérés.
- Partenariat avec les autres centres zone franche canadiens.
- Calculateur qui permettra de mesurer les économies résultantes de l'utilisation des programmes de report ou d'exonération des droits de douane.
- Logo afin de reconnaître les entités participantes aux programmes.
- Répertoire des fournisseurs de services au niveau de l'import et de l'export.

« Lean & Green » est une certification européenne développée par le groupe Connekt en 2008 aux Pays-Bas dont l'objectif est d'aider les participants à réduire leurs émissions de CO_2 dans le domaine de la logistique et du transport en cinq phases.

Dans le but de soutenir et de communiquer la performance environnementale des acteurs de la logistique et du transport du Grand Montréal, CargoM est fière d'implanter cette certification européenne. Pour ce faire, CargoM s'associe à des partenaires québécois, comme InnovLOG - l'Institut d'innovation en logistique du Québec - ainsi que l'Alliance verte afin de faciliter l'implantation d'un tel projet.

LEAN & GREEN CANADA
PROGRAMME DE MOBILITÉ DURABLE

INNOVLOG
Institut d'innovation en logistique du Québec

ALLIANCE VERTE

L'objectif principal de « Lean & Green » est de faire partie d'une communauté vivante dans laquelle les entreprises augmentent leur coopération, même entre concurrents, afin d'augmenter la force concurrentielle individuelle et améliorer la durabilité de la chaîne d'approvisionnement dans son ensemble afin de contribuer à un monde meilleur.

Nico Anten, Président exécutif de Connekt.

CARGO_2^{AI}

Un geste collectif pour la santé et la sécurité de tous !

La pandémie de la COVID-19 a engendré une crise sanitaire mondiale majeure. Face à cette urgence, ScaleAI, la supergrappe spécialisée en intelligence artificielle (IA), a lancé un appel de projets pour trouver des idées et des solutions pouvant aider le Canada à relever le défi grâce à la technologie et à l'IA. Le milieu n'a pas manqué d'idées, plus de 120 projets ont été déposés en trois semaines ! Parmi eux, l'Administration Portuaire de Montréal et CargoM se sont distingués et ont obtenu un financement de 500 000 $ pour un projet de capacité de distribution rapide des marchandises essentielles. Le système baptisé CargO_2^{AI} a été conçu au printemps 2020 par Ivado Labs dans le cadre d'un partenariat unique entre le Port de Montréal, CargoM, MGTP, Termont, Hapag-Lloyd, Mediterranean Shipping Company (Canada) inc., MAERSK, OOCL, CN, CP, Dsquare, Groupe Robert, Simard et ScaleAI pour faire face à la pandémie de la COVID-19.

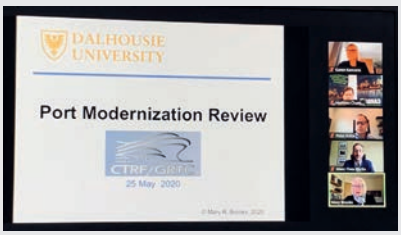
Dans le but de répondre à la réalité actuelle et de livrer rapidement les produits de première nécessité, la solution, basée sur l'IA, permet d'optimiser l'identification et la priorisation des marchandises critiques dont la population canadienne a besoin. Les marchandises essentielles, comme les médicaments ou l'équipement médical arrivent par conteneurs au port de Montréal et l'outil CargO_2^{AI} assure la distribution rapide de l'information pertinente à la chaîne logistique afin d'éviter tout retard d'approvisionnement et de rupture de stock dans un contexte économique et sanitaire particulièrement fragile. Une fois la situation revenue à la normale, cet outil pourra évoluer afin de permettre l'acheminement rapide d'autres types de marchandises.

Les compagnies de camionnage, les lignes maritimes, les transitaires logistiques, les affréteurs ou encore les opérateurs sont invités à se joindre en grand nombre à l'initiative afin de pouvoir en assurer une efficacité maximale et l'utiliser à son plein potentiel.

Bien accueilli par notre communauté et récompensé par nos pairs, le projet CargO_2^{AI} fut lauréat de deux prix :

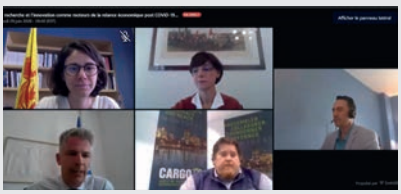
- Jalon de la mobilité 2020, catégorie *Logistique urbaine*
- Association québécoise des transports (AQTr), prix d'excellence 2020 en transport, catégorie *Mobilité intelligente – STI*

CargoM Ambassadeur et promoteur de la plaque tournante du Grand Montréal à l'échelle nationale et internationale



25 mai 2020
Port Modernization Review
Canadian Transportation Research Forum

2 décembre 2020
AI-driven supply chains : use cases from both sides of the ocean
Port of Hamburg, Digital Hub Logistics Hamburg, ARIC, CargoM, Port de Montréal et la Délégation générale du Québec à Munich



29 juin 2020
La recherche et l'innovation comme moteurs de la relance économique post COVID-19
Délégation générale Wallonie-Bruxelles au Québec

15 décembre 2020
Montréal - Marseille Fos, pour de nouvelles opportunités de croissance durable
Marseille Fos et le Port de Montréal

7 octobre 2020
Découvrez les avantages stratégiques de faire des affaires dans la Ville de Savannah
Chambre de commerce du Montréal métropolitain

3 février 2021
Rencontre avec The Institute for Transport and Logistics (ITL)
CargoM et The Institute for Transport and Logistics (ITL)

18 au 20 novembre 2020
2e Forum d'affaires Canada-Italie sur l'intelligence artificielle 2020
Italian Chamber of Commerce in Canada

10 mars 2021
Chaîne du froid et opportunités : Accent sur l'agroalimentaire
CargoM et Supply Chain Canada

CARGOM dans les médias

Voici quelques articles portant sur CargoM et l'industrie du transport et de la logistique.
Pour consulter la revue de presse complète, visitez le site Internet de CargoM.

22 avril 2020
En raison de la COVID-19, des milliers de conteneurs entreposés
Journal de Montréal

4 mai 2020
Scale AI financera huit projets pour aider le Canada à traverser la crise
MCi

5 mai 2020
500 000 $ pour réduire le temps de séjour des produits critiques à 12 heures au port de Montréal
Transport Routier

20 mai 2020
L'intelligence artificielle au service du transport de conteneurs
Le Devoir

10 juin 2020
Malgré la crise, CargoM poursuit sa mission d'unir la communauté logistique autour de projets structurants
Quotidien économique

22 juillet 2020
CargoM offre maintenant trois sites web pour servir sa chaîne logistique
Transport magazine

8 septembre 2020
Gouvernements et gens d'affaires s'unissent pour relancer l'économie montréalaise
Radio-Canada

8 septembre 2020
Transport de marchandises et logistique : un train d'emplois dans l'Est
Est Média Montréal

19 octobre 2020
CargoM Report Progress
Canadian Sailings

22 octobre 2020
Priorisation des marchandises essentielles : CargoM et le Port de Montréal dévoilent CargO$_2$^{AI}
Transport Routier

22 octobre 2020
CargoM et le Port de Montréal passent à la vitesse supérieure
Port de Montréal

5 novembre 2020
Une édition virtuelle pour la 5e Journée carrières en transport et logistique de CargoM
Transport magazine

16 décembre 2020
The maritime sector keeps its head high at CargoM
Maritime Magazine

17 décembre 2020
Lever l'ancre
Port de Montréal

14 janvier 2021
CargoM annonce la nomination de Mme Madeleine Paquin à titre de présidente du conseil d'administration
Transport Magazine

5 février 2021
Green transportation plan comes to Montréal Port
trucknews.com

26 mars 2021
Le commerce interfrontalier se tire d'affaire – CargoM : la geston des boîtes vides
Transport Magazine