

RAPPORT ANNUEL

2015-16



CARGOM

GRAPPE MÉTROPOLITAINE DE
LOGISTIQUE ET TRANSPORT DE MONTRÉAL

MOBILISER L'INDUSTRIE AUTOUR D'OBJECTIFS COMMUNS!

**POUR TOUT SAVOIR
SUR LES ACTIVITÉS
DE CARGOM**



cargo-montreal.ca



@CargoMtl



**TÉLÉCHARGEZ
L'APPLICATION
CARGOM**



Les activités de CargoM sont soutenues financièrement par le ministère de l'Économie, de la Science et de l'Innovation (MÉSI), le ministère des Affaires municipales et de l'Occupation du territoire (MAMOT), la Communauté métropolitaine de Montréal (CMM) et l'ensemble de ses membres.

Québec 



Communauté métropolitaine
de Montréal

NOTRE MISSION

La mission de CargoM est de **rassembler tous les acteurs de la logistique et du transport de marchandises du Grand Montréal**, dont les activités favorisent la plaque tournante de Montréal, autour d'objectifs communs et d'actions concertées, en vue d'en accroître la cohésion, la compétitivité, la croissance et le rayonnement.

NOTRE VISION

Au cours des prochaines années, la vision de CargoM est de **faire du Grand Montréal une plateforme multimodale reconnue et recherchée** pour sa performance opérationnelle et environnementale, pour sa contribution à la compétitivité de ses partenaires d'affaires et au développement économique de la région métropolitaine et du Québec.

Mise en place en 2013 et s'inscrivant dans la stratégie de développement économique du Grand Montréal, la Grappe métropolitaine de logistique et transport de Montréal, CargoM, vient compléter les grappes industrielles qui ont été déployées au cours des dernières années.

La mission de CargoM est de rassembler tous les acteurs de la logistique et du transport de marchandises du Grand Montréal, dont les activités favorisent la plaque tournante de Montréal, autour d'objectifs communs et d'actions concertées, en vue d'en accroître la cohésion, la compétitivité, la croissance et le rayonnement.

Plus spécifiquement, CargoM initie des projets structurants, fait connaître le positionnement de Montréal comme plaque tournante du transport des marchandises, assure le partage des pratiques et des technologies de pointe, influence l'harmonisation et la simplification de la réglementation, et favorise l'attraction et la rétention de la main-d'œuvre dans les différents secteurs de l'industrie.

Sur un horizon de 10 ans, la vision de CargoM est de faire du Grand Montréal une plateforme multimodale reconnue et recherchée pour sa performance opérationnelle et environnementale, pour sa contribution à la compétitivité de ses partenaires d'affaires, ainsi qu'au développement économique de la région métropolitaine et du Québec.

Les activités de CargoM sont soutenues financièrement par le Ministère de l'Économie, de la Science et de l'Innovation (MESI), le Ministère des Affaires municipales et de l'Occupation du territoire (MAMOT), la Communauté métropolitaine de Montréal (CMM) et l'ensemble de ses membres.

MOT DU MINISTRE



Jean D'Amour
Député de Rivière-
du-Loup-Témiscouata
Ministre délégué aux Affaires
maritimes
Ministre responsable de la
région du Bas-Saint-Laurent

La dernière année a été riche en bonnes nouvelles pour le secteur maritime et l'industrie du transport des marchandises et de la logistique. L'implantation de pôles logistiques et de zones industrialo-portuaires, des chantiers mis de l'avant dans la Stratégie maritime du Québec, donne un élan sans précédent à tout ce secteur d'activité si important pour notre prospérité collective. Si nous avons pu aller si loin et insuffler une nouvelle vigueur au monde maritime, c'est grâce au partenariat établi avec des partenaires solides, parmi lesquels on compte, bien évidemment, CargoM, qui livre aujourd'hui son rapport annuel. Vous pourrez constater que son année a été bien remplie!

De son côté, le Gouvernement du Québec continue à jouer son rôle de facilitateur, comme en témoignent le premier plan d'action de la Stratégie maritime ainsi que le programme ESSOR du ministère de l'Économie, de la Science et de l'Innovation, notamment doté d'une enveloppe de 300 millions de dollars destinée à soutenir des projets d'investissements privés dans les zones industrialo-portuaires. Nous sommes donc prêts à recevoir les propositions des investisseurs qui, à titre de partenaires de CargoM, souhaitent contribuer de façon tangible à l'essor économique de l'ensemble des régions du Québec, dont celle de Montréal.

La Stratégie maritime du Québec permettra de renforcer le statut de la métropole comme porte d'entrée de l'Amérique du Nord. À cet égard, nous entendons soutenir les projets d'infrastructures intermodales consacrées au transport des marchandises.

Le déploiement de la Stratégie pose les jalons permettant au Québec de tirer profit et de saisir les occasions d'affaires qui se présentent dans ces domaines. Le secteur maritime offre un immense bassin d'emplois de qualité encore trop peu connus. Il nous appartient de mieux les faire connaître. C'est une tâche que nous accomplirons ensemble au bénéfice des travailleuses et des travailleurs eux-mêmes, mais aussi pour celui de toute la chaîne logistique.

Comme vous pouvez le constater, les occasions de collaboration se multiplieront au cours des années à venir, et le Gouvernement du Québec est heureux de pouvoir compter sur des partenaires solides comme CargoM pour concrétiser sa vision d'un Québec engagé dans le chemin d'une prospérité durable pour toute sa population.

MOT DU MAIRE



Denis Coderre
Maire de Montréal et
Président de la Communauté
métropolitaine de Montréal
(CMM)

À titre de maire de Montréal et de président de la Communauté métropolitaine de Montréal (CMM), je tiens à souligner l'importante contribution de l'industrie du transport des marchandises et de la logistique à l'économie montréalaise. Chaque année, ces entreprises essentielles à notre quotidien permettent la circulation des produits afin de répondre aux différents besoins de la population. Cette industrie génère environ 122 000 emplois directs et indirects, pour des retombées économiques de 4,2 milliards de dollars dans la région métropolitaine de Montréal.

L'administration de Montréal a fait des gestes concrets qui favoriseront le développement économique de la métropole. Incidemment, nous travaillons activement à développer le secteur à proximité du port de Montréal (l'Assomption sud), afin de créer les conditions favorables en vue d'attirer de grandes entreprises en logistique pour qu'elles viennent s'y installer. Nous avons également été proactifs auprès du gouvernement du Québec, afin que le projet d'optimisation des accès routiers au port de Montréal par le corridor de l'autoroute 25 puisse voir le jour.

La Ville et la CMM collaborent régulièrement aux projets de la grappe métropolitaine en logistique et en transport de Montréal, CargoM. La coopération a été observée dans le développement de l'outil technologique CargoMobile, afin d'améliorer la fluidité des transports par camion sur notre île. L'objectif ultime est de s'assurer que notre métropole soit la plaque tournante du transport des marchandises et de la logistique efficace, reconnue et sécuritaire.

En quelques années, CargoM a permis de réunir autour d'une même table des concurrents provenant de différents modes de transport, pour travailler d'une seule voix à l'avancement d'une industrie en constante évolution. Bravo!

MESSAGE DE LA PRÉSIDENTE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DU DIRECTEUR GÉNÉRAL DE CARGOM

Nous sommes très heureux de vous présenter ce quatrième rapport annuel de la grappe métropolitaine de logistique et de transport de Montréal, CargoM. Notre organisation continue de faire la démonstration que le Grand Montréal est la porte d'entrée efficace en Amérique du Nord pour la chaîne logistique et le transport des marchandises. Les douze derniers mois ont permis de mettre en lumière les nombreuses actions effectuées par la permanence et les membres impliqués au sein de notre grappe industrielle.

Aperçu de 2015-2016 pour CargoM :

Des projets avancés en collaboration avec la Ville de Montréal

Durant la dernière année, des projets importants pour améliorer la fluidité de la circulation des marchandises et contribuer au développement économique de la métropole ont vu le jour, ou connu des avancées significatives. CargoM a joué un rôle actif en ce qui a trait au développement de ces projets.

Grâce aux subventions provenant du programme PRAM-Est, allouées par la Ville de Montréal et Transports Canada, nous travaillons sur l'amélioration de la fluidité de la circulation des camions, un enjeu majeur pour l'industrie. Près d'une centaine de boîtiers acquis par CargoM permettent de réaliser des relèves de données pour comprendre les mouvements de camion, tout en identifiant les goulots d'étranglement et les axes de congestion récurrents. Ces données nous permettent, en collaboration avec la Ville de Montréal, de planifier des projets de système de transport intelligent afin d'améliorer la fluidité et le partage d'information sur le territoire.

Profiter des opportunités de développement économique

Nous travaillons en collaboration avec nos partenaires de la chaîne logistique sur des projets de développement économique afin d'attirer de grandes entreprises étrangères à venir s'installer à Montréal. Le potentiel de développement à proximité du port de Montréal est indéniable. Nul doute que le développement des infrastructures routières et portuaires permettra d'attirer éventuellement de nouveaux joueurs au bénéfice de notre chaîne logistique. La volonté du gouvernement du Québec d'implanter des pôles logistiques et des zones industrialo-portuaires dans la métropole amènera également un potentiel de développement intéressant pour la chaîne logistique du Grand Montréal.

Cargo Logistics Canada : Une première à Montréal

Grâce aux démarches orchestrées par CargoM et le Palais des congrès de Montréal, la conférence Cargo Logistics Canada (CLC) s'est tenue pour la toute première fois dans la métropole, les 17 et 18 février 2016. Ce salon annuel a connu un vif succès et a permis de réunir sous un même toit l'ensemble des intervenants de la chaîne logistique au pays. Plus de 1 200 participants ont eu l'opportunité de rencontrer environ 120 acteurs de l'industrie, principalement des entreprises permettant chaque jour de transiter efficacement les marchandises.

CargoM a d'ailleurs tenu un kiosque d'informations afin de faire la promotion de la chaîne logistique montréalaise. Elle a aussi eu le plaisir de partager les lieux en compagnie de membres de la grappe, soit la SODES, l'Association du camionnage du Québec et CAMO-ROUTE, ainsi que le Cégep André-Laurendeau.



Sylvie Vachon
Présidente du conseil
d'administration
Présidente-directrice générale
Administration portuaire de
Montréal



Mathieu Charbonneau
Directeur général



La Communauté métropolitaine de Montréal reconnaît l'expertise de CargoM

La Communauté métropolitaine de Montréal (CMM) a développé au fil des années un outil visant une planification efficace de l'aménagement et l'implantation d'infrastructures qui assureront la compétitivité de la région. L'édition 2015 du Plan métropolitain d'aménagement et de développement (PMAD) reconnaît l'importance de détenir un réseau routier fluide pour la chaîne logistique multisites du Grand Montréal.

Cette version réitère spécifiquement l'importance des objectifs élaborés par CargoM, soit l'amélioration des conditions de circulation des camions pour le transport des marchandises et la nécessité de développer les pôles logistiques et les installations multimodales.

L'année précédente, la CMM avait déjà reconnu l'importance d'une grappe métropolitaine comme CargoM pour faire la promotion de Montréal comme plaque tournante du transport des marchandises et de la logistique, à l'occasion du mémoire présenté lors des consultations sur la Stratégie maritime du Québec. Nous sommes fiers de cette reconnaissance que nous considérons comme un appui aux activités des entreprises de notre secteur d'activité.

Satisfaction très élevée du travail réalisé par CargoM

Dans le cadre de la planification stratégique de CargoM, nous avons sondé nos membres afin de connaître leur niveau de satisfaction quant aux actions et travaux réalisés au cours des trois premières années d'opération. Ces données ont permis d'identifier les éléments positifs, ainsi que des améliorations à apporter afin de répondre encore plus efficacement à notre mission.

Nous sommes très heureux de vous présenter ces résultats plus que positifs. En effet, **près de 90 % de nos membres se disent satisfaits ou très satisfaits** du travail réalisé par CargoM. Vous constaterez plus en détail dans notre rapport annuel 2015-2016 ce qui guidera entre autres, les orientations stratégiques pour les prochaines années.

Merci d'être à nos côtés afin de faire rayonner le Grand Montréal comme plaque tournante et porte d'entrée en Amérique du Nord!

Nous remercions spécialement les membres de CargoM, les partenaires ainsi que les bailleurs de fonds comme le gouvernement du Québec et la Communauté métropolitaine de Montréal.

Bonne lecture et à l'année prochaine,

Sylvie Vachon
Présidente du conseil d'administration
Présidente-directrice générale
Administration portuaire de Montréal

Mathieu Charbonneau
Directeur général

MEMBRES CARGOM

TRANSPORT FERROVIAIRE

Canadien National
Canadien Pacific

TRANSPORT ET TERMINAUX MARITIMES

Empire Stevedoring
Groupe Fednav
Groupe CSL inc.
Groupe Desgagnés inc.
Logistec Corporation
Mediterranean Shipping Company (Canada) Inc.
Société Terminaux Montréal Gateway
Oceanex
Termont Montréal inc.
CMA-CGM

TRANSPORT ROUTIER ET INTERMÉDIAIRES EN LOGISTIQUE

Groupe Lafrance
GT Group inc.
Kuehne + Nagel Ltd
Panalpina inc.
Ray-Mont Logistics
Robert Transport
Services de Transport Trac-World inc.
Simard Transport
Dorel
Viterra
Rozon Transport
Hunt Refrigeration
METRO Logistics inc.
Groupe TYT
Laurin Express Ltée
Pival International Inc.

ADMINISTRATIONS ET INFRASTRUCTURES PARTAGÉES

Administration portuaire de Montréal
Aéroports de Montréal
Transports Québec
Fonds de solidarité FTQ

COMITÉS ET ASSOCIATIONS

Armateurs du Saint-Laurent
Association du camionnage du Québec
Association des Employeurs Maritimes
CSMO-Maritime
SODES
Camo-Route
Fédération maritime du Canada
AQTr

INSTITUTIONS D'ENSEIGNEMENT ET DE RECHERCHE

Corporation de Gestion de la Voie Maritime
du Saint-Laurent
CIRRELT, Université de Montréal
ESG, UQAM
Institut international de logistique de Montréal
Cégep André-Laurendeau

ÉQUIPE CARGOM

DIRECTEUR GÉNÉRAL

Mathieu Charbonneau, MBA
mcharbonneau@cargo-montreal.ca
514 508-2609 ext. 222

CHARGÉE DE PROJETS SENIOR

Magali Amiel, PH.D, MCILT
mamiel@cargo-montreal.ca
514 508-2609 ext. 223

DÉVELOPPEMENT SECTORIEL ET AFFAIRES PUBLIQUES

Philippe Noël, M.A.
pnoel@cargo-montreal.ca
514 508-2609 EXT. 226

ADJOINTE ADMINISTRATIVE

Karine Dudognon
kdudognon@cargo-montreal.ca
514 508-2609 ext. 221



Philippe Noël, Mathieu Charbonneau, Magali Amiel
et Karine Dudognon

LE COMITÉ EXÉCUTIF ET LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

CONSEIL D'ADMINISTRATION

PRÉSIDENTE-DIRECTRICE GÉNÉRALE

Sylvie Vachon*

Administration portuaire de Montréal

PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL

Marc Cadieux*

Association du camionnage du Québec

PRÉSIDENT

Laurent Tourigny

Services de Transport Trac-World inc.

VICE-PRÉSIDENT RÉGIONAL EST DU CANADA

Frédéric Chevallier*

Kuehne + Nagel Ltd.

VICE-DOYENNE À LA RECHERCHE

Nathalie Drouin

ESG, UQAM

PRÉSIDENT ET CHEF DE LA DIRECTION

Michael Fratianni

Société Terminaux Montréal Gateway

VICE-PRÉSIDENT, AFFAIRES DE L'ENTREPRISE

Jean-Robert Lessard

Robert Transport

DIRECTEUR, AFFAIRES GOUVERNEMENTALES ET CONFORMITÉ RÉGLEMENTAIRE

Marc Gagnon

Groupe Fednav

DIRECTRICE, DÉVELOPPEMENT AÉRIEN

Luce Bureau

Aéroports de Montréal

DIRECTEUR GÉNÉRAL

Julien Dubreuil

Termont Montréal inc.

VICE-PRÉSIDENT, STRATÉGIE RÉSEAU

François Hébert*

Canadien National

DIRECTEUR, LOGISTIQUE GLOBALE

Michael Grier

Dorel

PRÉSIDENTE ET CHEF DE LA DIRECTION

Madeleine Paquin*

Logistec Corporation

DIRECTEUR DE PORTEFEUILLE

Jacques Grégoire

Fonds de solidarité FTQ

DIRECTEUR

Bernard Gendron

CIRRELT

PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL

Charles Raymond

Ray-Mont Logistics

AVP INTERMODAL

Mathieu Faure

Canadien Pacifique

OBSERVATEURS

CONSEILLER EN RECHERCHE, DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE MÉTROPOLITAIN

Daniel Mathieu

Communauté métropolitaine de Montréal

DIRECTEUR DU TRANSPORT ET DE LA LOGISTIQUE

Martin Aubé

Ministère de l'Économie, de la Science
et de l'Innovation

CHARGÉE DE MISSION

Rose-Marie Tasseroul

Secrétariat à la région métropolitaine

GESTIONNAIRE RÉGIONALE

Paryse Turgeon

Transports Canada

DIRECTRICE AFFAIRES JURIDIQUES

Valérie Wells*

Administration portuaire de Montréal

PERMANENCE

DIRECTEUR GÉNÉRAL

Mathieu Charbonneau

CargoM

CHARGÉE DE PROJETS SÉNIOR

Magali Amiel

CargoM

* Membre du comité exécutif

SIX CHANTIERS!

Les chantiers de travail sont les instances chargées de faire progresser la réflexion sur les priorités d'intervention de la grappe, et d'appuyer le conseil d'administration en lui recommandant les stratégies les plus pertinentes et en assurant leur mise en œuvre.

Depuis 2014, les six chantiers de CargoM sont en action! Fidèles aux meilleures pratiques de l'industrie de la logistique et du transport, ils ont offert à ce jour des résultats concluants et des initiatives prometteuses pour l'avenir.



CHANTIER 1
Opportunités de développement sectoriel



CHANTIER 4
Pratique et technologie de pointe



CHANTIER 2
Communication et Rayonnement



CHANTIER 5
Réglementation



CHANTIER 3
Accès et fluidité du transport par camion



CHANTIER 6
Main-d'œuvre

LES COMITÉS AD-HOC

Comité aérien

- Promotion de l'arrivée des nouveaux transporteurs à Montréal
- Concertation pour la réalisation d'une étude sur les opportunités du fret aérien dans le Grand Montréal

Comité public

- Participation à Mobilité Montréal

CHANTIER 1

Opportunités de développement sectoriel



COPRÉSIDENTS DU COMITÉ



Madeleine Paquin
Présidente et chef
de la direction
Logistec corporation



Laurent Tourigny
Président
Trac-World Inc.

MANDATS

Dresser l'état des lieux du secteur de la logistique et du transport des marchandises du Grand Montréal, ainsi que proposer des **perspectives** et des **opportunités de développement**.

Doter les intervenants du secteur de la logistique et du transport de marchandises du Grand Montréal d'outils et de mesures pour améliorer leur compétitivité et accroître leur contribution au développement économique du territoire.

OBJECTIFS

Améliorer l'efficacité du transport et de la logistique dans le Grand Montréal.

Identifier les clés du succès pour **attirer de nouveaux centres de distribution** et faire du Grand Montréal une **plaque tournante** reconnue et recherchée pour sa compétitivité.

Définir les différents **concepts de pôle logistique** pour le Grand Montréal.

RÉALISATIONS 2015

Présentation d'une **approche multisites** du gouvernement du Québec pour la création de pôles logistiques et de zones industrialo-portuaires dans le Grand Montréal.

Plusieurs **rencontres** avec des acteurs de la région métropolitaine sur les enjeux de rétention et d'attraction des usagers de la chaîne logistique.

Acquisition de la **nouvelle personne-ressource** qui se consacrera à la **promotion** de la plaque tournante et à l'attraction d'investisseurs (centres de distribution).

Rencontres avec le service de développement économique de la Ville de Montréal et réalisation de l'**étude d'opportunité économique** concernant le projet l'Assomption sud.



PRINCIPAUX PROJETS EN COURS

- Développement d'une **plateforme** qui permettra d'**attirer des utilisateurs** de la plaque tournante du Grand Montréal, grâce entre autres, à une carte géoréférencée servant à faire la promotion des différentes opportunités pour faire du développement.
- Mise en place d'un **outil de promotion** visant à attirer de **nouveaux utilisateurs** de la chaîne logistique dans le Grand Montréal.

CHANTIER 2

Communication et Rayonnement



COPRÉSIDENTS DU COMITÉ



Nicole Trépanier
Présidente
Société de développement
économique du Saint-Laurent



Frédéric Chevallier
Vice-Président Regional
Est du Canada
Kuehne + Nagel Ltd.

MANDATS

Bâtir une **communication efficace et dynamique**, entre tous les gouvernements, la population et les parties prenantes, sur les retombées du secteur de la logistique et du transport des marchandises dans le Grand Montréal.

Promouvoir les activités de la grappe et assurer le rayonnement de l'industrie afin de faire connaître le milieu du transport des marchandises et de la logistique.

OBJECTIFS

Promouvoir auprès des gouvernements, de la population et des parties prenantes, les **bénéfices** et les **retombées économiques** du secteur de la logistique et du transport de marchandises dans le Grand Montréal.

Participer activement au **rayonnement international** de la grappe et de la plaque tournante avec le Port de Montréal au cœur de la chaîne logistique.

RÉALISATIONS 2015

Présentation du ministre délégué aux Transports et à l'Implantation de la stratégie maritime lors d'une soirée de réseautage en septembre 2015 (près de 300 participants).

En collaboration avec le Palais des congrès de Montréal, **attraction d'un événement international** en logistique et transport de marchandises, Cargo Logistics Canada, tenu en février 2016 à Montréal.

Présentation de la grappe CargoM à différentes tribunes, contribuant au **rayonnement** de la plaque tournante du Grand Montréal

Développement d'une **image de marque** pour la grappe et augmentation de sa **visibilité** lors des activités de promotion.

Réalisations de **vidéo promotionnelles** mettant de l'avant les avantages d'utiliser Montréal à travers les saisons

Diffusion de **communiqués de presse** entre autres sur la stratégie maritime et le développement du secteur L'Assomption.

Élaboration d'une **nouvelle stratégie de communication** avec notamment, la création d'un compte Twitter **@CargoMtl** pour mieux informer et augmenter le rayonnement des enjeux importants pour l'industrie.

PRINCIPAUX PROJETS EN COURS

- Organisation d'une activité **réseautage** à l'automne 2016
- Augmentation du **rayonnement** de l'industrie via les **médias sociaux** et les **communiqués de presse**
- Créations des **capsules vidéo** présentant Montréal comme plaque tournante logistique et porte d'entrée en Amérique du Nord

CHANTIER 3

Accès et fluidité du transport par camion



MANDATS

Favoriser le **développement** et l'**implantation** de projets bénéfiques au plus grand nombre d'utilisateurs de la chaîne logistique, afin d'améliorer l'**accès** et la **fluidité** du transport par camion dans le Grand Montréal.

Contribuer à la mise en place de projets d'infrastructures, de réglementation, de technologies de pointe afin de permettre une optimisation des opérations de logistique et de transport.

OBJECTIFS

Participer activement à des **comités de concertation** comme porte-parole de l'industrie, et au besoin prendre l'initiative en proposant la création de ces comités.

Mener des **études complémentaires** à celles existantes visant à mettre en place et à proposer des projets innovants pour le transport des marchandises dans la grande région métropolitaine.

Mener des **projets pilotes** spécifiques et mesurer leurs retombées pour le Grand Montréal.

PRINCIPAUX PROJETS EN COURS

- Relever et analyser les données provenant des boîtiers électroniques du **projet Ottoview** pour l'est de Montréal.
- Système de **partage d'information** – logistique intermodale (SPI-LI)
- Développement du projet « **ligne préapprouvée** » aux entrées du port de Montréal

COPRÉSIDENTS DU COMITÉ



Marc Cadieux
Président-directeur général
Association du
camionnage du Québec



Michael Fratianni
Président-directeur général
Société Terminaux
Montréal Gateway

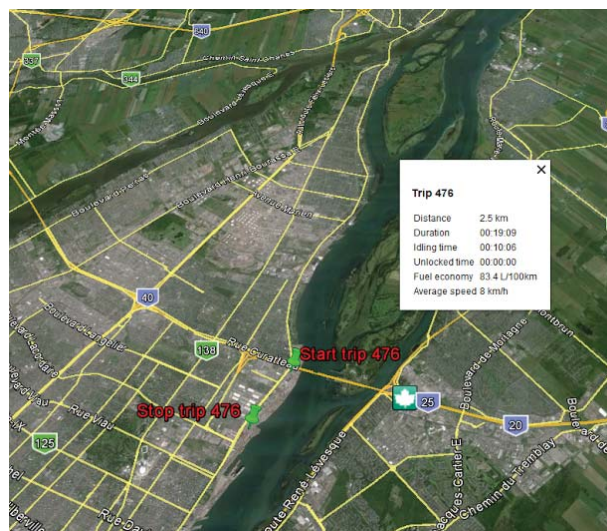
RÉALISATIONS 2015

Achat des boîtiers pour le **programme OttoView** en collaboration avec Transports Canada et Pram-Est qui consiste à effectuer un relevé de données pour déterminer, entre autres, les goulots d'étranglement et les zones de congestion récurrentes. Des solutions seront ainsi proposées afin d'améliorer la fluidité.

Implantation du projet de **système de partage d'information** – logistique intermodale (SPI-LI) qui doit permettre une meilleure compréhension des volumes de conteneurs qui seront déplacés en direction / en provenance des terminaux par les camionneurs.

Création du concept entourant le **Projet de ligne pré-approuvée** afin d'éliminer les processus nécessitant l'utilisation du papier et de favoriser la fluidité des mouvements de camion au Port et aux terminaux.

Collaboration avec la Ville de Montréal pour les projets de **Systèmes de transport intelligent (STI)** et de **feux adaptatifs intelligents** sur la rue Notre-Dame.



CHANTIER 4

Pratique et technologie de pointe



COPRÉSIDENTS DU COMITÉ



Norman Tam
Directeur, TI
et Administration
MSC (Canada) Inc



Jean-Robert Lessard
Vice-président,
Affaires de l'entreprise
Groupe Robert

MANDATS

Favoriser les bonnes pratiques et valoriser l'utilisation des **technologies de pointe** dans l'industrie de la logistique et du transport dans une optique d'améliorer la compétitivité des entreprises du secteur.

OBJECTIFS

Adopter, partager et intégrer les meilleures pratiques et technologies de pointe de l'industrie tout en répondant à des objectifs de développement durable.

RÉALISATIONS 2015

Phase 1 de l'**outil technologique Cargo Mobile** pour camionneurs complétée.

Disponible à : app.cargo-montreal.ca

Collaboration avec le **Chantier Accès et fluidité du transport par camion** en ce qui a trait aux différents projets technologiques permettant l'amélioration de la fluidité de la circulation dans les artères stratégiques du Grand Montréal.



PRINCIPAUX PROJETS EN COURS

- Compléter le développement de l'**outil technologique Cargo Mobile** pour améliorer la fluidité du transport par camion, grâce entre autres, à la mise en œuvre de l'outil de routage intégrant les données du plan de camionnage, le débit de circulation et les restrictions quant aux déplacements par camion.
- Bonifier l'application CargoM** pour les téléphones cellulaires et les tablettes électroniques.
- Travailler en collaboration avec les membres du chantier 3 aux **prochaines étapes du SPI-LI**.

CHANTIER 5

Réglementation



COPRÉSIDENTS DU COMITÉ



Nathalie Léveillé
Coordonnatrice, Conformité
et affaires juridiques
Association du camionnage
du Québec



Marc Gagnon
Directeur, Affaires gouver-
nementales et conformité
Association du camionnage
du Québec réglementaire
Fednav

MANDATS

Rechercher la **performance opérationnelle et environne-mentale** à travers l'harmonisation et la simplification de la réglementation pour en faire un **gage de compétitivité** en logistique et transport de marchandises.

OBJECTIFS

L'objectif sera d'identifier, de prioriser et de commu-niquer les **éléments de réglementation** qui devraient être harmonisés ou simplifiés dans une optique d'améliorer et de faciliter les opérations du secteur.

RÉALISATIONS 2015

Document réalisé sur la compétitivité de Montréal pour l'**installation d'un bureau d'affaires** (spécifiquement en milieu urbain) acheminé à Montréal International.

Participation aux **discussions** quant à la révision de la *Loi sur les transports au Canada*.

The screenshot shows the official website of the Government of Canada. At the top, there are logos for the Government of Canada in French and English, along with navigation links for 'Canada.ca', 'Services', 'Ministères', and 'English'. The main header features the 'Gouvernement du Canada' and 'Canada' logos, a search bar, and a red maple leaf. The page title is 'Rapport de l'Examen de la Loi sur les transports au Canada'. The content area includes a sidebar with links to 'Examen de la Loi sur les transports au Canada', 'Rapport de l'Examen de la Loi sur les transports au Canada', 'Foire aux questions', 'Mémoires', 'Rapports de recherche', and 'Contexte'. The main text states that on February 25, 2016, the Minister of Transport deposited the report of the examination of the *Loi sur les transports au Canada* before Parliament. It lists two PDF documents: 'Tome 1 (pdf)' and 'Tome 2 (pdf)'. The text further explains that the examination began on June 25, 2015, and ended on December 21, 2015, when the report was presented to the Minister of Transport by the President of the Examination Committee, the Honorable David Emerson, C. P., O. B. C., for study. It concludes that the examination focused on the situation over the next 20 to 30 years to define priorities and measures to ensure long-term prosperity for Canada, and that the report includes several months of analysis, public consultations, and a number of recommendations.

PRINCIPAUX PROJETS EN COURS

- Élaboration d'une stratégie visant à créer des zones franches afin d'améliorer l'efficacité des échanges commerciaux à l'international.

CHANTIER 6

Main-d'œuvre



MANDATS

Promouvoir les **emplois du secteur** auprès de la **relève** en démontrant les opportunités offertes par l'industrie ainsi que **valoriser** la formation et les politiques de rétention auprès des entreprises du domaine.

La main-d'œuvre se fait de plus en plus vieillissante, et les nombreux projets de développement économique et commercial amèneront une hausse de la demande pour la chaîne logistique.

OBJECTIFS

Comblent l'urgent **besoin de relève** dans ce secteur, en misant sur des actions porteuses pour attirer les nouveaux talents.

Faire connaître les **opportunités offertes** par l'industrie chez les jeunes et les gens à la recherche d'une nouvelle carrière.



COPRÉSIDENTS DU COMITÉ



Nathalie Drouin
Vice-doyenne
à la recherche
ESG UQAM



Stéphane Morency
Président
Association des
employeurs maritimes

RÉALISATIONS 2015

Élaboration du **contenu pédagogique** pour le jeu scolaire « **Suis le conteneur** », visant à intéresser les élèves de niveau secondaire aux métiers liés au secteur de la logistique et du transport des marchandises.

Collaboration à l'**étude** du Conseil emploi métropole sur les **besoins de main-d'œuvre** en logistique et en transport des marchandises dans le Grand Montréal.

Planification de la **Journée carrières CargoM** en transport et en logistique.

Nomination de CargoM au Conseil emploi métropole (CEM).

PRINCIPAUX PROJETS EN COURS

- Organisation de la première **Journée carrières** CargoM en transport et en logistique en juin 2016, afin de mettre en valeur les emplois retrouvés au sein de la chaîne logistique.
- Diffusion du jeu « **Suis le conteneur** » au sein d'écoles de la Commission scolaire de Montréal, et compléter la phase test du jeu.
- En collaboration avec Emploi-Québec, élaboration d'un **livre blanc** avec sur l'emploi dans le secteur de la logistique et du transport des marchandises dans le Grand Montréal.
- Participation à l'**étude** sur la main d'œuvre maritime terrestre du Comité sectoriel de main-d'œuvre de l'industrie maritime
- Participation à l'**étude** sur la main d'œuvre réalisée par le bureau d'implantation de la stratégie maritime

ÉTATS FINANCIERS

	2014	2015
	\$	\$
Produits		
Contributions	381 000	381 000
Cotisations	244 165	245 394
Revenus d'activités	162 390	78 987
Autres revenus	26 133	1 033
Total	813 688	706 414

Charges

Honoraires	327 807	140 044
Salaires	319 963	331 458
Dépenses administratives	135 763	233 683
Total	783 533	705 185

Excédent des produits sur les charges de l'exercice

30 155	1 229
--------	--------------

Avis de PricewaterhouseCoopers :

« Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

À notre avis, les états financiers donnent dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la Grappe métropolitaine de logistique et transport de Montréal au 31 décembre 2015 ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif. »

*CPA auditeur, CA, permis de comptabilité publique no A155888

QUELQUES CHIFFRES SUR LE SONDAGE RÉALISÉ DANS LE CADRE DE LA NOUVELLE PLANIFICATION STRATÉGIQUE DE CARGOM



Taux de **satisfaction**
des activités de la grappe :
Près de 90 %



Points forts de la grappe :

- Rassemblement d'une industrie fragmentée
- Collaboration
- Impact
- Expertise

PRIORITÉS DE CARGOM 2013-2016



Améliorer la **fluidité**
du transport dans
le Grand Montréal



Contribuer au **rayonnement international** de la plaque
tournante du Grand Montréal



Encourager
le **réseautage**
au sein de l'industrie

PRIORITÉS SOUHAITÉES POUR 2017-2019



Travailler à l'**accessibilité**
et à la **fluidité**
des transports



Défense de la place
de la métropole dans
la **chaîne logistique**



Encourager
le **réseautage**
au sein de l'industrie

CONSTATS

- La consultation des membres (sondage et entrevues) témoigne clairement d'un **haut degré de satisfaction** du travail réalisé par l'équipe de CargoM
- CargoM a su bâtir une grappe **renommée** et **écoutée** en un temps limité.
- Les chantiers des travaux de CargoM ont globalement **répondu aux attentes** de l'industrie.
- La principale piste qui se dégage des consultations constitue à continuer de **cibler et prioriser les actions** de CargoM, compte tenu de ses ressources limitées.

PRINCIPAUX ENJEUX À VENIR



- **Développement** et **fluidité** de la chaîne logistique
- **Technologies, énergie** et **environnement**
- **Rayonnement** de Montréal
- **Performance** et **compétitivité**

* Sondage réalisé entre le 16 janvier et le 28 février 2016

FAITS SAILLANTS

Près de 300 participants à la **soirée réseautage** en compagnie du ministre délégué aux Transports et à l'Implantation de la stratégie maritime, M. Jean D'Amour, en septembre 2015



Mission logistique européenne au **Benelux** en septembre 2015



Mission économique à Chicago du premier ministre **M. Philippe Couillard** en octobre 2015



Cargo Logistics Canada atterrie pour la première fois à Montréal au Palais des congrès en février 2016



CARGOM DANS LES MÉDIAS



28 AVRIL 2016

CAMIONS INTERDITS SUR LE PONT MERCIER : L'INDUSTRIE VEUT UN RABAIS POUR LE PONT DE L'A30

La Presse



27 AVRIL 2016

PORT DE MONTRÉAL : LE MOTEUR DE LA CHAÎNE LOGISTIQUE

Canadian Sailing



27 AVRIL 2016

RENFORCEMENT D'UNE AUTRE DYNAMIQUE CRÉÉE À MONTRÉAL, COMME LA PLAQUE TOURNANTE LOGISTIQUE DU COMMERCE DE CLASSE MONDIALE

Canadian Sailing



28 FÉVRIER 2016

LES TERMINAUX DE MONTRÉAL SE PRÉPARENT À UNE CROISSANCE CONTINUE

Canadian Sailing



11 FÉVRIER 2016

CARGOM RENFORCE SON ÉQUIPE AVEC UNE NOUVELLE ACQUISITION AU SEIN DE SON PERSONNEL

CNW Telbec



25 OCTOBRE 2015

UNE NOUVELLE APPLICATION POUR AIDER LES CAMIONS À MONTRÉAL

Le Journal de Montréal

CARGOM DANS LES MÉDIAS



1 OCTOBRE 2015

CARGOM CRÉERA UNE PLATEFORME DE PARTAGE D'INFORMATION POUR LES TRANSPORTEURS

Les Affaires



25 SEPTEMBRE 2015

DÉJEUNER-CONFÉRENCE « LA STRATÉGIE MARITIME DU QUÉBEC: CHOISIR LE QUÉBEC, UN PARTENAIRE POUR L'EUROPE EN AMÉRIQUE DU NORD »

Logistics in Wallonia



8 SEPTEMBRE 2015

CARGOM REÇOIT LE MINISTRE JEAN D'AMOUR

TRANSPORT MAGAZINE



29 JUIN 2015

ANNONCE OFFICIELLE DE LA STRATÉGIE MARITIME DU GOUVERNEMENT DU QUÉBEC

CargoM



18 JUIN 2015

CARGOM SALUE L'ANNONCE DU MAIRE DE MONTRÉAL, DENIS CODERRE, SUR LE DÉVELOPPEMENT DE LA CITÉ LOGISTIQUE DU SECTEUR DE L'ASSOMPTION

CargoM

